



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Warszawie

LWA. 410.013.02.2020

st. bryg. Radosław Parapura  
p.o. Komendanta Powiatowego  
Państwowej Straży Pożarnej  
w Legionowie

# WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/20/035 Funkcjonowanie krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego

## I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana	Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Legionowie <sup>1</sup>
Kierownik jednostki kontrolowanej	st. bryg. Radosław Parapura, p.o. Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Legionowie, od 1 lipca 2020 r. <sup>2</sup> W okresie objętym kontrolą funkcję kierownika jednostki poprzednio pełnił str. bryg. Mieczysław Klimczak, Komendant Powiatowy Państwowej Straży Pożarnej w Legionowie, od 12 lutego 2013 r. <p style="text-align: right;">(akta kontroli str. 3-6)</p>
Zakres przedmiotowy kontroli	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Regulacje prawne i organizacja funkcjonowania krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego<sup>3</sup> na terenie powiatu.</li><li>2. Wymiana informacji i koordynacja działań jednostek ksrp prowadzących działania ratownicze.</li><li>3. Wyposażenie jednostek oraz wyposażenie i wyszkolenie ratowników.</li><li>4. Sprawowanie przez komendanta powiatowego PSP nadzoru nad ksrp na terenie powiatu.</li></ol>
Okres objęty kontrolą	Kontrola obejmuje okres od 1 stycznia 2019 r. do dnia 25 sierpnia 2020 r.
Podstawa prawna podjęcia kontroli	Art. 2 ust. 1 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli <sup>4</sup>
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Warszawie
Kontroler	Zbigniew Dudzik, Główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr 103/2020 z 30 czerwca 2020 r. <p style="text-align: right;">(akta kontroli str. 1-2)</p>

<sup>1</sup> Dalej także: KP PSP, Komenda.

<sup>2</sup> Dalej: Komendant, Komendant Powiatowy.

<sup>3</sup> Krajowy system ratowniczo-gaśniczy, o którym mowa w art. 2 pkt 4 ustawy z dnia 24 sierpnia 1991 r. o ochronie przeciwpożarowej (Dz. U. z 2020 r. poz. 961, ze zm.), dalej także: ksrp.

<sup>4</sup> Dz. U. z 2020 r. poz. 1200, dalej: ustawa o NIK.

## II. Ocena ogólna<sup>5</sup> kontrolowanej działalności

OCENA OGÓLNA

W ocenie NIK, sposób organizacji i funkcjonowania krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego na obszarze powiatu legionowskiego zapewnia skuteczne prowadzenie działań ratowniczych przez jednostki ochrony przeciwpożarowej włączone do ksrq.

W okresie objętym kontrolą Komendant sporządzał wymagane rozporządzeniem o ksrq analizy zagrożeń i zabezpieczenia operacyjnego na obszarze powiatu, poprzedzające opracowanie planu ratowniczego, który był aktualizowany co najmniej raz w roku. Wyposażenie jednostek ksrq funkcjonujących na terenie powiatu oraz wyszkolenie ratowników biorących udział w zdarzeniach spełniało wymogi przepisów prawa powszechnie obowiązującego i standardów (z wyjątkiem dwóch OSP, w zakresie braku przeszkolenia druhów z kwalifikowanej pierwszej pomocy), a także umożliwiała prowadzenie działań ratowniczych. W ramach sprawowanego nadzoru KP PSP przeprowadziła inspekcje gotowości operacyjnej wszystkich jednostek OSP włączonych do systemu, co potwierdziło przygotowanie tych jednostek do podejmowania działań.

Stwierdzone nieprawidłowości dotyczyły nieprzekazywania organom samorządowym<sup>6</sup> wniosków z analizy operacyjnego zabezpieczenia powiatu legionowskiego oraz niedostosowania do obowiązującego prawa porozumień zawartych w 1994 r. dotyczących włączenia OSP do ksrq i nie miały zasadniczego wpływu na kontrolowaną działalność.

## III. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny cząstkowej<sup>7</sup> kontrolowanej działalności

OBSZAR

### 1. Regulacje prawne i organizacja funkcjonowania ksrq na terenie powiatu

Opis stanu faktycznego

1.1. Obszarem działań ratowniczych KP PSP jest powiat legionowski o powierzchni 390,7 km<sup>2</sup>, przy 115,4 tys. mieszkańców (średnia gęstość zaludnienia – 295 osób/km<sup>2</sup>), obejmujący gminy Legionowo, Serock, Nieporęt, Jabłonną i Wieliszew. Potencjał ksrq na terenie powiatu, według stanu na 31 grudnia 2019 r., stanowiło łącznie 13 jednostek i 398 ratowników.

Docelowy plan sieci jednostek ksrq został określony w 2016 r.<sup>8</sup> przez Komendanta Głównego PSP (KG PSP) w oparciu o „Metodykę budowy planu sieci jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych przewidzianych do włączenia do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego”. Głównym parametrem przyjętym w dokumencie było dotarcie jednostek ochrony przeciwpożarowej włączonych do ksrq do co najmniej 80% populacji w ciągu 15 minut. Plan sieci nie przewidywał włączania do systemu kolejnych jednostek ochotniczych straży pożarnych na terenie powiatu legionowskiego. KP PSP również nie zgłaszała takiej potrzeby.

Analiza rozmieszczenia jednostek OSP na terenie powiatu z 2016 r. wykazała, że powiat legionowski jest wystarczająco obsadzony jednostkami włączonymi do ksrq. W latach 2019-2020 na terenie Legionowa funkcjonowała jedna OSP,

<sup>5</sup> Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.

<sup>6</sup> Wójtom gmin: Nieporęt, Jabłonna, Burmistrzowi Miasta i Gminy Serock oraz Prezydentowi Miasta Legionowa i Staroście legionowskiemu

<sup>7</sup> Oceny cząstkowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych. Ocena cząstkowa może być sformułowana jako ocena pozytywna, ocena negatywna albo ocena w formie opisowej.

<sup>8</sup> Plan rozmieszczenia sieci jednostek ksrq zakładał jego okresową ocenę i aktualizację co 5 lat.

a w pozostałych gminach z terenu powiatu legionowskiego co najmniej po dwie OSP włączone do ksrq. Poza systemem funkcjonowały cztery jednostki OSP<sup>9</sup>.

Według stanu na 30 czerwca 2020 r. w sieci jednostek ksrq na terenie powiatu funkcjonowały: KP PSP, Wojskowa Straż Pożarna Centrum Szkolenia Łączności i Informatyki w Zegrzu - na podstawie porozumienia z 2015 r.<sup>10</sup> oraz 11 ochotniczych straży pożarnych z powiatu legionowskiego - włączonych do systemu decyzjami KG PSP, poprzedzonymi porozumieniami zawartymi w latach 1994 – 2009<sup>11</sup>.

Trzy jednostki OSP włączone do ksrq (Legionowo, Jabłonna oraz Kaluszyń), oprócz PSP w Legionowie, spełniały standard gotowości ratownictwa specjalistycznego w zakresie podstawowym z dziedzin ratownictwa: wodnego, lodowego, technicznego oraz chemicznego<sup>12</sup>. Na terenie powiatu nie zostały utworzone wspólne zespoły ratownicze.

Cały powiat legionowski miał zabezpieczenie operacyjne o zasięgu dojazdu 8 i 15 minut. Część obszarów gmin Jabłonna i Wieliszew, wchodzących w skład terenu administracyjnego KP PSP była zabezpieczana, na podstawie porozumienia<sup>13</sup>, przez Jednostkę Ratowniczo-Gaśniczą Nowy Dwór Mazowiecki.

(akta kontroli str. 14-15, 17, 50)

W latach 2019–2020 (I półrocze) Jednostka Ratowniczo Gaśnicza KP PSP Legionowo brała udział w działaniach ratowniczych 1 769 razy, a jednostki ochotniczych straży pożarnych włączone do ksrq 2 135 razy. W ww. okresie OSP nie wyjechały do działań ratowniczych 86 razy<sup>14</sup>, w tym: 20 razy ze względu na zabezpieczenie rejonu (19 razy OSP Legionowo) oraz 35 razy do pożaru, a w działaniach ratowniczych 28 razy do miejscowych zagrożeń. Komendant wyjaśnił, że brak wyjazdu jednostek OSP do zdarzeń najczęściej wynika z niemożliwości zebrania w gotowości pełnego zastępu ratowników. Informacje o braku wyjazdu na bieżąco posiada i analizuje Stanowisko Kierowania Komendanta Powiatowego.

(akta kontroli str. 14-17, 235)

1.2. W okresie objętym kontrolą Komendant nie zawarł żadnego porozumienia o włączeniu OSP do ksrq. W tym czasie nie wyłączono z ksrq żadnej jednostki OSP. Porozumienia dotyczące włączenia do ksrq ww. 11 OSP, w ośmiu przypadkach zostały zawarte w formie Uzgodnień w 1994 r. przez ówczesnego Komendanta Rejonowego PSP w Legionowie, a trzy (jedno w 2005 r. i dwa w 2009 r.) przez Komendanta Powiatowego z wójtami gmin/burmistrzami i prezesami zarządów OSP. Wszystkie porozumienia, w momencie ich podpisywania, były zgodne z obowiązującym wówczas prawem. Pomimo zmian przepisów prawa dotyczących zasad włączania jednostek do ksrq<sup>15</sup> porozumienia nie były aktualizowane i siedem

<sup>9</sup> OSP: Stanisławowo, Krupin, Janówek Góra oraz Wólka Radzyńska.

<sup>10</sup> Porozumienie zawarte na czas określony do 31.12.2020 r. pomiędzy Komendantem Powiatowym, Komendantem Centrum Szkolenia Łączności i Informatyki w Zegrzu oraz Szefem Delegatury Wojskowej Ochrony Przeciwpożarowej w Warszawie.

<sup>11</sup> OSP: Jabłonna, Chotomów, Legionowo, Nieporęt, Kąty Węgierskie, Serock, Wola Kiełpińska, Gąsiorowo, Skrzyszew, Kaluszyń i Wieliszew.

<sup>12</sup> Zgodnie z „Planem sieci jednostek OSP deklarującym realizację zadań ratownictwa specjalistycznego w zakresie podstawowym”.

<sup>13</sup> Porozumienie zawarta 10 lipca 2008 r. pomiędzy Komendantem Powiatowym i Komendantem Powiatowym PSP w Nowym Dworze Mazowieckim.

<sup>14</sup> W tym trzy razy odnotowano fałszywy alarm.

<sup>15</sup> Wejścia w życie rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 14 września 1998 r. w sprawie zakresu, szczegółowych warunków i trybu włączania jednostek ochrony przeciwpożarowej do krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego (Dz. U. Nr 121, poz. 798), a następnie rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych z dnia 15 września 2014 r. w sprawie zakresu, szczegółowych warunków i trybu włączania jednostek ochrony przeciwpożarowej do krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego (Dz. U. poz. 1317, dalej: rozporządzenie w sprawie włączania jednostek do ksrq).

z nich, zawartych w 1994 r.<sup>16</sup>, nie reguluje zagadnień określonych w § 3 ust. 2 obowiązującego rozporządzenia w sprawie włączania jednostek do ksrg, tj.: deklarowanej gotowości operacyjnej, zadań ratowniczych przewidzianych dla jednostki w ramach systemu, wymaganej liczby i wymaganego poziomu wykszolenia ratowników w jednostce, sposobu utrzymania stanu gotowości jednostki do działań ratowniczych (w szczególności w zakresie: sprawności technicznej samochodów pożarniczych i ich wyposażenia, przygotowania ratowników do działań, przebiegu alarmowania, sposobu przekazywania informacji dotyczącej aktualnej gotowości operacyjnej lub jej czasowego obniżenia); okresu obowiązywania porozumienia i warunków jego rozwiązania. Komendant Powiatowy nie podejmował działań mających na celu dostosowanie postanowień tych porozumień do obowiązujących przepisów.

Z-ca Komendanta wyjaśnił, że w najbliższym czasie zostaną podjęte działania polegające na uzupełnieniu uzgodnień dotyczących włączenia jednostek OSP do ksrg, w celu dostosowania ich do obowiązujących przepisów.

Ww. porozumienia nie były aktualizowane w zakresie faktycznego wyposażenia i przygotowania strażaków ochotników do realizacji czynności ratowniczych.

Pomimo braku aktualizacji ww. porozumień stan wyposażenia oraz wykszolenia strażaków ochotników wszystkich 11 jednostek OSP był zgodny z obowiązującymi przepisami i standardami.

(akta kontroli str. 14-18, 28-41, 92, 142-143, 464-500, 510-511)

1.3. W latach 2019–2020 (I półrocze) obowiązywały cztery umowy cywilnoprawne zawarte w latach 1999–2007 na czas nieokreślony z podmiotami niebędącymi jednostkami ratowniczymi<sup>17</sup>, które na podstawie tych umów zgodziły się współdziałać w akcjach ratowniczych na terenie powiatu. W ww. okresie obowiązywały także cztery porozumienia zawarte z podmiotami ratowniczymi w zakresie działań ratowniczych, w tym dwa o współpracy w akcjach ratowniczych na terenie powiatu legionowskiego<sup>18</sup> i dwa o zabezpieczeniu operacyjnym części powiatu legionowskiego<sup>19</sup> (jedno z nich – porozumienie z KP PSP w Wyszku Komendant zawarł w okresie objętym kontrolą w celu zapewnienia zabezpieczenia operacyjnego części powiatu legionowskiego w czasie trwania remontu mostu na drodze krajowej nr 62). W okresie objętym kontrolą Komendant nie zawierał żadnych umów w trybie § 3 ust. 1 rozporządzenia o ksrg oraz ze specjalistami ds. ratownictwa.

W okresie objętym kontrolą korzystano 31 razy z działań WOPR (działania ratownicze na Jeziorze Zegrzyńskim) oraz 58 razy z działań KP PSP Nowy Dwór Mazowiecki (wspólne działania ratownicze w ramach obszaru chronionego) – na podstawie zawartych porozumień.

(akta kontroli str. 18-20, 33-39, 42-52, 60-62, 194-197)

1.4. Komendant Powiatowy opracował w styczniu 2020 r. Analizę zagrożeń powiatu legionowskiego z uwzględnieniem elementów określonych w § 8 ust. 2 i 3 rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 3 lipca 2017 r.

<sup>16</sup> KP PSP nie posiadała egzemplarza uzgodnienia o włączeniu OSP w Legionowie do ksrg, tylko decyzję KG PSP o jej włączeniu wydaną w 1995 r.

<sup>17</sup> Tj.: umowa z Miejskim Przedsiębiorstwem Wodociągów i Kanalizacji w Warszawie zawarta 31.03.1999 r., umowa z Przedsiębiorstwem Energetyki Ciepłej „Legionowo” sp. z o.o. zawarta 15.02.2002 r., umowa z Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji w Legionowie zawarta 21.08.2006 r., umowa z firmą Delikatesy „Floryda” zawarta 08.08.2007 r.

<sup>18</sup> Porozumienia zawarte z: Wodnym Ochotniczym Pogotowiem Ratunkowym w 2008 r. (dalej WOPR), Wojewódzką Stacją Pogotowia Ratunkowego i Transportu Sanitarnego „Meditrans” SP ZOZ w 2017 r.

<sup>19</sup> Porozumienie zawarte z KP PSP w Nowym Dworze Mazowieckim w 2008 r. na czas nieokreślony oraz z KP PSP w Wyszku w 2019 r.

w sprawie szczegółowej organizacji krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego<sup>20</sup> oraz Analizy operacyjnego zabezpieczenia powiatu legionowskiego na rok 2019 i 2020 z uwzględnieniem wymogów określonych w § 8 ust. 4 i 5 oraz § 9 ww. rozporządzenia.

Ww. analizy poprzedziło opracowanie Planu ratowniczego. Analizy operacyjnego zabezpieczenia zawierały czasy dysponowania do działań ratowniczych, wyznaczone obszary chronione, ilości, rodzaje i parametry sprzętu ratowniczego i wyposażenia ochrony osobistej oraz wyszkolenie ratowników.

(akta kontroli str. 63-141, 194-197)

Z Analiz operacyjnego zabezpieczenia powiatu legionowskiego na rok 2019 i 2020 Komendant Powiatowy sporządził wnioski mające na celu poprawę funkcjonowania kserg na obszarze powiatu, głównie wymianę starego sprzętu oraz samochodów. Wnioski te nie zostały przekazane organom samorządowym, do czego zobowiązuje § 11 ust. 2 rozporządzenia o kserg. Z-ca Komendanta wyjaśnił m.in., że wnioski były przedstawiane bezpośrednio podczas sprawozdania rocznego w obecności przedstawicieli władz samorządowych.

W trakcie kontroli NIK, Komendant Powiatowy pismem z dnia 17 lipca 2020 r. przesłał organom wykonawczym jednostek samorządu terytorialnego<sup>21</sup> wnioski wynikające z ww. dokumentów.

Z Analizy zagrożeń powiatu legionowskiego nie sporządzono wniosków, lecz opisano zagrożenia i utrudnienia występujące na terenie powiatu legionowskiego<sup>22</sup>, które zdaniem Z-cy Komendanta miały na celu m.in. ich wykorzystanie do formowania zamiarów taktycznych podczas prowadzenia działań ratowniczo-gaśniczych, a także ewentualnego doposażenia PSP i OSP.

(akta kontroli str. 53-59, 63-141, 194-197, 451-453)

1.5. Komendant opracował w 2019 r. Plan ratowniczy powiatu legionowskiego, który został zatwierdzony przez Starostę Legionowskiego, po uzyskaniu 5 czerwca 2019 r. opinii Mazowieckiego Komendanta Wojewódzkiego PSP (MKW PSP). Plan zawierał informacje określone w § 7 pkt 2 rozporządzenia o kserg i był dwukrotnie aktualizowany<sup>23</sup>. Aktualizacje dotyczyły: map z obszarami chronionymi specjalistycznych grup ratowniczych, informatyki i łączności, logistyki. Informacje o aktualizacji odnotowano w Arkuszu aktualizacji planu ratunkowego.

(akta kontroli str. 23-26, 144-159)

1.6. W okresie pandemii Komenda współpracowała z Powiatową Stacją Sanitarno-Epidemiologiczną oraz MSWiA w zakresie wdrażania zaleceń reżimu sanitarnego dotyczącego właściwego prowadzenia działań w sposób minimalizujący zagrożenie koronawirusem. Wprowadzono dodatkowe zabezpieczenie ratowników, oprócz ubrania specjalnego wyposażeni byli w maseczki ochronne, rękawiczki jednorazowe oraz preparaty do dezynfekcji, a w przypadku kontaktu z osobą zakażoną w specjalne ubrania ochronne. Komenda dla własnych potrzeb zakupiła ze środków własnych, sprzęt ochronny oraz środki dezynfekcyjne zabezpieczające przed wirusem SARS-CoV-2 o wartości 3 359 zł.

Działania związane z COVID-19 dotyczące m.in.: dostarczania żywności osobom objętym kwarantanną oraz odbioru od tych osób odpadów komunalnych realizowały jednostki OSP, uczestnicząc w 157 takich działaniach.

<sup>20</sup> Dz. U. poz. 1319, dalej rozporządzenie o kserg.

<sup>21</sup> Wójtom gmin: Nieporęt i Jabłonna, Burmistrzowi Miasta i Gminy Serock, Prezydentowi Miasta Legionowa oraz Staroście legionowskiemu.

<sup>22</sup> W gminach: Jabłonna, Wieliszew, Nieporęt, Serock oraz Legionowo.

<sup>23</sup> W dniu 27.06.2019 r. w zakresie punktów: 3.1.5, 6.4, 8.1, 8.2.1 oraz w dniu 13.02.2020 r. w zakresie punktów: 3.1.10, 3.2, 8.2.

Wyjazdy jednostek OSP były zgłaszane Stanowisku Kierowania KP PSP i ewidencjonowane w SWD-ST.

(akta kontroli str. 25-27, 159-160, 510-512)

Według Komendanta na terenie powiatu legionowskiego nie występują znaczące trudności i ograniczenia funkcjonowania i przygotowania jednostek funkcjonujących w ksrg do prowadzenia działań ratowniczych. Wnioski w zakresie poprawy systemu dotyczą potrzeb związanych z zakupem samochodów ratowniczo-gaśniczych w zastępstwie pojazdów wystużonych.

(akta kontroli str. 26)

Stwierdzone  
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie stwierdzono następujące nieprawidłowości:

1. Postanowienia obowiązujących porozumień, zawartych w 1994 r. w formie Uzgodnień dotyczących włączenia OSP do ksrg, nie zostały dostosowane do § 3 ust. 2 obowiązującego rozporządzenia w sprawie włączania jednostek do ksrg, a ich treść nie prezentowała faktycznego wyposażenia i przygotowania strażaków ochotników do realizacji czynności kontrolnych.

(akta kontroli str. 464-500, 510-511)

2. W okresie objętym kontrolą nie przekazywano organom jednostek samorządu terytorialnego<sup>24</sup> wniosków sformułowanych w Analizach operacyjnego zabezpieczenia powiatu legionowskiego na rok 2019 i 2020 w celu podjęcia działań służących poprawie funkcjonowania ksrg. Było to niezgodne z § 11 ust. 2 rozporządzenia o ksrg. W trakcie kontroli Komendant przesłał ww. wnioski właściwym organom.

(akta kontroli str. 53-59, 110, 114, 194-197)

OCENA CZĄSTKOWA

Komendant Powiatowy prawidłowo zorganizował krajowy system ratowniczo-gaśniczy na obszarze powiatu legionowskiego. Przeprowadził wymagane analizy zagrożeń oraz operacyjnego zabezpieczenia dla powiatu, niemniej nie przekazał organom samorządu terytorialnego wniosków wynikających z ww. analiz operacyjnego zabezpieczenia powiatu. Plan ratowniczy powiatu został opracowany zgodnie z przepisami i był aktualizowany. Komendant zawierał porozumienia z podmiotami ratowniczymi, a także umowy cywilnoprawne z podmiotami niebędącymi jednostkami ratowniczymi w celu współdziałania w akcjach ratowniczych. Pomimo, że obowiązujące porozumienia w sprawie włączenia jednostek OSP do ksrg nie określają zagadnień wymienionych w § 3 ust. 2 obowiązującego rozporządzenia w sprawie włączania jednostek do ksrg, nie miało to negatywnego wpływu na funkcjonowanie ksrg na terenie powiatu.

OBSZAR

## **2. Wymiana informacji i koordynacja działań jednostek ksrg prowadzących działania ratownicze**

Opis stanu  
faktycznego

2.1. W okresie objętym kontrolą obowiązywały „Zasady organizowania działań ratowniczych”<sup>25</sup> oraz „Procedury dysponowania sił jednostek ochrony przeciwpożarowej oraz zasady doraźnego operacyjnego zabezpieczenia powiatu po zadysponowaniu zasobów ratowniczych do zdarzeń”<sup>26</sup>, w których uregulowano m.in. zasady powiadamiania, podejmowania działań ratowniczych oraz dysponowania sił ksrg.

<sup>24</sup> Wójtom gmin: Nieporęt, Jabłonna, Burmistrzowi Miasta i Gminy Serock, Prezydentowi Miasta Legionowa oraz Staroście Legionowskiemu.

<sup>25</sup> Zatwierdzone przez Komendanta Głównego PSP w 2013 r.

<sup>26</sup> Uzgodnione w październiku 2018 r. z Mazowieckim Komendantem Wojewódzkim PSP (dalej także: MKW PSP).

KP PSP nie posiadała potwierdzenia przekazania tych dokumentów jednostkom ratowniczym z terenu powiatu. Z-ca Komendanta wyjaśnił, że ze względu na przeniesienie siedziby Komendy do nowego obiektu nie można odnaleźć potwierdzenia wysłanych elektronicznie ww. dokumentów i w związku z tym ponownie zostaną wysłane do wszystkich jednostek ochotniczych straży pożarnych włączonych do ksrsg.

W dniu 24 września 2020 r. (w trakcie kontroli NIK), Komendant przesłał elektronicznie ww. dokumenty wszystkim jednostkom OSP włączonym do ksrsg.

(akta kontroli str. 203-227, 513-515)

2.2. W okresie objętym kontrolą KP PSP nie współpracowała z osobami fizycznymi w zakresie organizacji i prowadzenia działań ratowniczych. Współpraca z jednostkami organizacyjnymi innych służb i z podmiotami ratowniczymi (Policja, Pogotowie Ratunkowe, itp.) prowadzona była podczas większości zdarzeń, w likwidacji których uczestniczyły siły i środki Państwowej Straży Pożarnej. Zakres współpracy ograniczał się do realizacji działań według własnych kompetencji każdej z jednostek<sup>27</sup>.

(akta kontroli str. 200-202, 513-515)

2.3. Na terenie powiatu legionowskiego wprowadzono<sup>28</sup> „Instrukcję w sprawie organizacji łączności radiowej”, która regulowała organizację łączności radiowej dla wszystkich 11 OSP włączonych do ksrsg na potrzeby działań ratowniczych oraz Kierującego Działaniami Ratowniczymi (dalej: KDR). Komenda jest wyposażona, m.in. w system SWD-ST, selektywnego alarmowania i lokalizacji pojazdów.<sup>29</sup> Na terenie powiatu wykorzystywano konwencjonalną łączność analogową. Alarmowanie jednostek OSP odbywało się za pomocą alarmowania selektywnego. Wszystkie jednostki włączone do ksrsg posiadały sprawny system selektywnego alarmowania. Komendant Powiatowy nie wdrażał innego systemu dysponowania sił i środków ksrsg poza selektywnym dysponowaniem<sup>30</sup>.

(akta kontroli str. 196-197, 202, 230-232, 463)

2.4. Komendant zgodnie z § 34 ust. 1 rozporządzenia o ksrsg prowadził i przechowywał dokumentację działań ratowniczych. Działania te dokumentowano w systemie SWD-ST, zgodnie ze wzorem obowiązującym w PSP. Ponadto każdy pojazd ratowniczo-gaśniczy posiadał na wyposażeniu formularze określone w załącznikach do rozporządzenia o ksrsg. Informacje ze zdarzeń, jak i dokumentacja sporządzana na Stanowisku Kierowania KP PSP były weryfikowane przez dowódcę JRG lub osobę wyznaczoną z Wydziału Operacyjnego oraz dowódcę zmiany służbowej. Informacje ze zdarzenia zatwierdzane były w SWD-ST przez Stanowisko Kierowania Mazowieckiego Komendanta Wojewódzkiego PSP.

(akta kontroli str. 161, 163-164, 181-182, 201-202, 228-229)

2.5. Stanowisko Kierowania Komendanta Powiatowego zostało zorganizowane i wyposażone zgodnie z § 54 ust. 2 rozporządzenia o ksrsg. Oprogramowanie SK posiadało funkcjonalności określone w § 4 rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych z dnia 24 grudnia 2013 r. w sprawie Systemu Wspomagania Decyzji Państwowej Straży Pożarnej<sup>31</sup>, niemniej dwie z nich, umożliwiające: alarmowanie i powiadamianie sił i środków ksrsg (§ 4 pkt 2 ww. rozporządzenia) oraz pozyskiwanie

<sup>27</sup> Wyjaśnienie Komendanta z dnia 27.07.2020 r.

<sup>28</sup> Instrukcja wprowadzona Rozkazem nr 8 KG PSP z dnia 5 kwietnia 2019 r. w sprawie wprowadzenia nowych zasad organizacji łączności radiowej.

<sup>29</sup> Wyjaśnienia Z-cy Komendanta z dnia 27.07.2020 r.

<sup>30</sup> Na potrzeby funkcjonowania ksrsg wykorzystywano m.in. SWD-ST, systemy selektywnego wywoływania i lokalizacji pojazdów.

<sup>31</sup> Dz. U. z 2013 r. poz. 1723.



i prezentację danych dotyczących lokalizacji zakończenia sieci, z którego zostało wykonane połączenie do numeru alarmowego oraz danych dotyczących abonenta (§ 4 pkt 14 ww. rozporządzenia) zostały uruchomione dopiero w trakcie kontroli (21 września 2020 r.)<sup>32</sup>.

Strażacy pełniący etatowo służbę na SK, zgodnie z § 54 ust. 1 rozporządzenia o ksrq spełniali wymagania kwalifikacyjne dla dyspozytora lub dyżurnego operacyjnego PSP i odbyli szkolenie wskazane w Zasadach.<sup>33</sup>

(akta kontroli str. 161-193, 377-379, 463)

Stwierzone  
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Komendant Powiatowy wprowadził zasady powiadamiania oraz instrukcję łączności radiowej dla wszystkich jednostek ksrq funkcjonujących na terenie powiatu, jednak nie posiadał potwierdzenia przekazania ww. uregulowań. System selektywnego alarmowania funkcjonujący na terenie powiatu obejmował wszystkie jednostki OSP włączone do ksrq. Komendant prawidłowo zorganizował i wyposażył Stanowisko Kierowania, a obsada SK spełniała wymagania kwalifikacyjne. W KP PSP prowadzono i przechowywano wymaganą dokumentację działań ratowniczych.

OBSZAR

### **3. Wyposażenie jednostek oraz wyposażenie i wyszkolenie ratowników**

Opis stanu  
faktycznego

3.1. Komendant Powiatowy w styczniu 2020 r. przesłał do KW PSP uzgodnioną z MKW PSP aktualizację tabeli wyposażenia KW PSP w Warszawie wg stanu na 9 grudnia 2015 r. (Normatyw sprzętowy) w zakresie KP PSP Legionowo. Stan wyposażenia Komendy na dzień 30 czerwca 2020 r. był zgodny z ww. normatywem sprzętowym, z wyjątkiem pompy do wody brudnej o wydajności powyżej 1000 dm<sup>3</sup>/min. Zdaniem Z-cy Komendanta jej zakup nie jest konieczny, ze względu na to, że jednostki OSP w powiecie legionowskim dysponują 25 takimi pompami, które są w ustalonym czasie do dysponowania. Komenda realizuje w pierwszej kolejności zakupy sprzętu niezbędnego.

Powyżej standardu minimalnego wyposażenia na stanie Komendy były: dwa samochody operacyjne, pięć butli zapasowych do aparatów powietrznych, dwie łódzie ratownicze oraz zestawy hydrauliczne narzędzi ratowniczych przewożone na samochodach gaśniczych.

Wyposażenie, w tym liczba pojazdów jednostek OSP włączonych do ksrq na terenie powiatu legionowskiego, były zgodne z przepisami prawa oraz ze standardami wyposażenia.

Według Komendanta Powiatowego: „Ogólny stan wyposażenia jednostek ksrq na terenie powiatu należy uznać za dobry. Żadna jednostka nie borykała się z brakami, które powodowałyby niespełnienie wymagań dotyczących minimalnego wyposażenia jednostek ksrq.”

(akta kontroli str. 239, 244-247, 252-262, 319, 380-381)

3.2. W wyniku oględzin<sup>34</sup> stanu przygotowania KP PSP do działań zmiany służbowej jednostki ratowniczo-gaśniczej stwierdzono, że:

- stan zmiany w JRG wynosił: 10 ratowników wraz z dyżurnym Stanowiska Kierowania KP PSP, strażakom zapewniono m.in.: zaplecze socjalne, sanitarne, wypoczynkowe oraz techniczne;

<sup>32</sup> Pismem z dnia 25.08.2020 r. Komendant Powiatowy zwrócił się do generalnego wykonawcy budynku Komendy o usunięcie awarii oprogramowania bądź jego konfigurację w Stanowisku Kierowania KP PSP.

<sup>33</sup> Wymagane od 1 stycznia 2017 r. w dokumencie „Zasady organizacji doskonalenia zawodowego w Państwowej Straży Pożarnej”

<sup>34</sup> Oględziny przeprowadzono w dniu 16 lipca 2020 r.

- JRG dysponowała trzema samochodami ratowniczo-gaśniczymi, pojazdem specjalnym z podnośnikiem hydraulicznym, ciężkim samochodem kwatermistrzowskim z żurawiem oraz terenowym samochodem rozpoznawczo-ratowniczym, wszystkie pojazdy były garażowane na hali garażowej wyposażonej w odciągi spalin oraz automatyczną dwuwariantową obsługę otwierania bram;
- pierwszym pojazd wyjazdowy w dniu oględzin – średni samochód ratowniczo-gaśniczy ze zwiększonym potencjałem ratownictwa drogowego<sup>35</sup> był kompletnie wyposażony, a jego czteroosobowa obsada<sup>36</sup> posiadała stosowne dokumenty, potwierdzające wymagane kwalifikacje i badania okresowe<sup>37</sup>, a także została wyposażona w indywidualne środki ochrony osobistej.

(akta kontroli str. 161-182)

3.3. Na dzień 30 czerwca 2020 r. przeszkolenie podstawowe odbyło 58 spośród 59 strażaków prowadzących działania ratownicze<sup>38</sup>. Strażacy przeszli szkolenia specjalistyczne, m.in.: 22 strażaków w zakresie obsługi podnośnika hydraulicznego, 10 w zakresie napełniania zbiorników ciśnieniowych, 18 posiadało uprawnienia sternika motorowodnego. Zgodnie z zarządzeniem nr 13 Mazowieckiego Komendanta Wojewódzkiego PSP z dnia 3 grudnia 2015 r. w sprawie minimalnych stanów wyszkolenia specjalistycznego szkolenia dotyczące obsługi podnośnika hydraulicznego powinno odbyć jeszcze sześciu strażaków. Ponadto trzech strażaków powinno odnowić uprawnienia do udzielania kwalifikowanej pierwszej pomocy. Komendant Powiatowy, pismem z dnia 28 maja 2020 r., zgłosił do KW PSP zapotrzebowanie na szkolenia, w tym na szkolenie sześciu funkcjonariuszy w zakresie obsługi podnośnika hydraulicznego.

Z-ca Komendanta wyjaśnił: „Egzamin sprawdzający z kwalifikowanej pierwszej pomocy ma odbywać się wyłącznie w ośrodkach szkolenia KW PSP, ale po wybuchu pandemii COVID-19 wszelkie egzaminy zostały wstrzymane, a uprawnienia podlegają odnowieniu po zakończeniu stanu pandemii (...) powyższe nie wpływa na jakość prowadzonych działań.”

(akta kontroli str. 244, 248-262, 380-384)

3.4. Wszystkim jednostkom OSP włączonym do kserg zapewniono przeszkolenia określone w dokumencie „Analiza potencjału ratowniczego Ochotniczych Straży Pożarnych włączonych do krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego”, zatwierdzonym w listopadzie 2019 r. przez Komendanta Głównego PSP. Jednak w przypadku dwóch jednostek (OSP Nieporęt i OSP Kąty Węgierskie) 8 strażaków ochotników (po 4 w OSP) nie posiadało przeszkolenia z kwalifikowanej pierwszej pomocy, w związku z nieprzewiedzeniem przez Ośrodek Szkoleniowy egzaminów recertyfikacyjnych z powodu pandemii COVID19. Według stanu na 30 czerwca 2020 r. członkowie OSP ukończyli następujące szkolenia: podstawowe i bhp – 310 ochotników, kierowcy konserwatora sprzętu – 75 ochotników, dowódcy – 116 osób, naczelnika – 54 osoby, ratownictwa technicznego – 188 osób, zabezpieczenia lądowania/współpracy z LPR – 128 oraz kwalifikowanej pierwszej pomocy – 161 druhów.

(akta kontroli str. 261-268)

W zakresie sprawowania nadzoru nad doskonaleniem umiejętności członków OSP Komendant wyjaśnił, że analizuje na bieżąco stan wyszkolenia ratowników kserg oraz

<sup>35</sup> Samochód Man TGM z 2020 r. przekazany przez KW PSP w Warszawie na podstawie umowy użyczenia Nr WL. 0250.14.2020 z dnia 3 kwietnia 2020 r.

<sup>36</sup> Dowódca sekcji, kierowca i dwóch ratowników.

<sup>37</sup> Dwaj strażacy nie posiadali, od 2 kwietnia i 27 czerwca 2020 r., ważnych okresowych badań zdrowotnych, ale w związku z epidemią ich termin został automatycznie wydłużony.

<sup>38</sup> Jeden z nich jest nowozatrudniony.

przyjmuje zapotrzebowanie od jednostek OSP. Na podstawie zgłoszeń podejmuje decyzje o organizacji szkolenia o określonej tematyce zgodnie z zapotrzebowaniem. Nie przeprowadza analizy wyszkolenia druhów w formie pisemnej.

(akta kontroli str. 241)

3.5. KP PSP dysponowała bazą szkoleniową (wyposażona sala wykładowa, kompleks sportowo-rekreacyjny)<sup>39</sup> oraz kadrą dydaktyczną. Szkolenia strażaków prowadzone były przez instruktorów doskonalenia zawodowego z danej dziedziny<sup>40</sup> lub osoby wyznaczone przez Dowódcę JRG, posiadające odpowiednią wiedzę i doświadczenie. Szkolenia były organizowane zgodnie z zatwierdzonymi przez Komendanta Głównego PSP „Zasadami organizacji szkoleń członków ochotniczych straży pożarnych biorących bezpośredni udział u działaniach ratowniczych”. Wszystkie szkolenia prowadzono głównie w dni powszednie w systemie stacjonarnym (bez wykorzystania platformy e-learningowej).

W 2019 r. Komenda zorganizowała dwa kursy podstawowe dla 63 osób oraz kurs ratownictwa technicznego i kurs dowódców OSP, odpowiednio dla 28 i 15 druhów. Wszyscy uczestnicy kursu podstawowego przeszli test w komorze dymowej. W 2020 r. zorganizowano kurs naczelników OSP dla 20 osób<sup>41</sup>.

Ponadto w okresie objętym kontrolą Gmina Wieliszew była organizatorem kursu w zakresie kwalifikowanej pierwszej pomocy dla 9 druhów jednostek OSP z jej terenu<sup>42</sup>.

(akta kontroli str. 241-243, 269-288, 301-311)

3.6. W okresie objętym kontrolą KP PSP zorganizowała dla jednostek OSP ćwiczenia taktyczno-bojowe na Jeziorze Zegrzyńskim pod kryptonimem „Wodne 2019”<sup>43</sup>, których celem było sprawdzenie znajomości procedur ratowniczych, doskonalenie działań podczas zdarzeń z udziałem jednostek pływających, technik podejmowania poszkodowanych z wody, gaszenia pożaru jednostki pływającej. W ćwiczeniach uczestniczyło sześć podmiotów ksr<sup>44</sup>. Ratownicy Legionowskiego Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego prowadzili instruktaż podejmowania poszkodowanego z wody i zbudowali tor dla sterników motorowodnych. Przeprowadzona analiza ćwiczeń wykazała m.in.: konieczność częstszego organizowania podobnych manewrów oraz testowania możliwości podjęcia działań w miejscach trudnodostępnych takich jak rzeka Wisła czy rzeka Narew za progiem wodnym.

(akta kontroli str. 42-44, 242, 289-300, 508-509)

Stwierdzone  
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Wyposażenie KP PSP oraz przeszkolenie ratowników było zgodne z przepisami dotyczącymi ksr<sup>44</sup> i spełniało określone standardy. KP PSP posiadała adekwatną do potrzeb bazę dydaktyczno-szkoleniową i zapewniła jednostkom OSP, funkcjonującym na terenie powiatu kursy podstawowe i specjalistyczne. W związku z pandemią COVID-19 Ośrodek Szkoleniowy nie prowadził egzaminu certyfikacyjnego i 8 strażaków ochotników nie posiadało przeszkolenia z kwalifikowanej pierwszej pomocy. W 2019 r. Komenda zorganizowała ćwiczenia taktyczno-bojowe, w których uczestniczyło sześć jednostek włączonych do ksr<sup>44</sup>.

<sup>39</sup> Stwierdzono na podstawie oględzin przeprowadzonych w dniu 27 lipca 2020 r.

<sup>40</sup> M.in. ukończyli kurs pedagogiczny dla instruktorów praktycznej nauki zawodu.

<sup>41</sup> Kurs był prowadzony przez KW PSP.

<sup>42</sup> Ustalono na podstawie informacji uzyskanych z pięciu jednostek samorządu terytorialnego, w trybie art. 29 ust. 1 pkt 2 lit f ustawy o NIK.

<sup>43</sup> Na podstawie rozkazu Nr 13/2019 KP PSP w Legionowie z dnia 9 lipca 2019 r. w sprawie przeprowadzenia ćwiczeń taktyczno-bojowych dla jednostek OSP działających na terenie powiatu legionowskiego. Ćwiczenia przeprowadzono w dniu 9 sierpnia 2019 r.

<sup>44</sup> JRG Legionowo, OSP: Wieliszew, Kaluszyń, Chotomów, Wola Kiepińska i Kąty Węgierskie.

OBSZAR

#### 4. Sprawowanie przez Komendanta Powiatowego PSP nadzoru nad ksrq na terenie powiatu legionowskiego

Opis stanu faktycznego

4.1. W okresie objętym kontrolą Komendant opracowywał półroczne plany inspekcji podmiotów włączonych do ksrq. W 2019 r. przeprowadził 11 zaplanowanych inspekcji gotowości operacyjnej wszystkich jednostek OSP, a w 2020 r. (I półrocze) dwie z siedmiu zaplanowanych inspekcji. Organizacja i zakres inspekcji był zgodny z Zarządzeniem nr 10 Komendanta Głównego PSP z dnia 28 grudnia 2017 r. w sprawie sposobu przeprowadzania inspekcji gotowości operacyjnej podmiotów ksrq. Inspekcje gotowości jednostek obejmowały<sup>45</sup>: alarmowanie jednostek OSP, gotowość operacyjną ratowników (w tym ich liczebność, kwalifikacje i stan wyposażenia oraz wiedza teoretyczna), stan techniczny pojazdów, sprzętu silnikowego i ratowniczego, a także łączność, dokumentację jednostki oraz ćwiczenia działań praktycznych. W wyniku inspekcji nie formułowano wniosków formalnych wymagających realizacji. Wszystkie inspekcje wykazały dobre przygotowanie ochotniczych straży pożarnych do podejmowania działań ratowniczych w ramach ksrq (nie sformułowano wniosków wymagających realizacji). Ich wyniki nie były poddawane zbiorczej analizie, ponieważ, jak wyjaśnił Z-ca Komendanta: „Poziom gotowości jednostek powiatu legionowskiego jest zadowolający, a jego podwyższenie odbywa się poprzez organizowane kursy, ćwiczenia”.

W KP PSP prowadzono ewidencję przeprowadzonych inspekcji.

(akta kontroli str. 322, 325-376)

4.2. W okresie objętym kontrolą Komendant sporządził cztery wymagane analizy działań ratowniczych – analizy zdarzeń, które dotyczyły pożarów<sup>46</sup>. Ich zakres tematyczny był zgodny z załącznikiem 13 rozporządzenia o ksrq oraz Wytycznymi Mazowieckiego Komendanta Wojewódzkiego PSP z 2018 r. Wnioski z analiz zdarzeń przesyłano KW PSP w formie tabelarycznej (ilościowo-jakościowej)<sup>47</sup>.

Z każdej ww. analiz wynikała m.in. potrzeba poprawy funkcjonowania dyżurnych SK i dowódców JRG oraz łączności na terenie powiatu legionowskiego. W związku z tym przypomniano dowódcom o zasadach prowadzenia komunikacji radiowej<sup>48</sup>, w procesie doskonalenia zawodowego JRG uwzględniono tematykę organizacji łączności, a podczas odprawy Z-cy Komendanta w dniu 20 stycznia 2020 r. przypomniano, m.in. zasady alarmowania i dysponowania sił i środków do zdarzeń, zasady powiadamiania oficera operacyjnego i kadry kierowniczej.

KP PSP nie sporządziła harmonogramu realizacji wniosków oraz analizy ich wykonania. Z-ca Komendanta wyjaśnił, że uwagi z analizy miały charakter spostrzeżeń technicznych lub organizacyjnych, co nie miało większego znaczenia dla samego przebiegu zdarzenia. W związku z tym nie sporządzano harmonogramów z realizacji wniosków.

(akta kontroli str. 385-448, 451-457)

4.3. W okresie objętym kontrolą do Komendy nie wpłynęła żadna skarga dotycząca funkcjonowania ksrq.

(akta kontroli str. 449-450)

Stwierdzone nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

<sup>45</sup> Na przykładzie inspekcji gotowości przeprowadzonej w OSP Wieliszew, OSP Skrzyszew i OSP Serock.

<sup>46</sup> Zgodnie z § 44 ust. 3 rozporządzenia o ksrq.

<sup>47</sup> Stosownie do pisma KW PSP w Warszawie z dnia 29 listopada 2018 r. dot. monitorowania wniosków z analiz zagrożeń i zabezpieczenia operacyjnego powiatów, w którym polecono zamieszczanie wniosków z analiz na serwerze SWP PSP w folderach przypisanych poszczególnym Komendom.

<sup>48</sup> Rozkaz dzienny z dni: 1, 2, 3 lipca 2019 r.

## OCENA CZĄSTKOWA

W ramach nadzoru nad funkcjonowaniem ksrg na terenie powiatu legionowskiego Komendant sporządzał wymagane analizy działań ratowniczych, a także przeprowadził inspekcje gotowości operacyjnej we wszystkich jednostkach OSP na terenie powiatu włączonych do ksrg. Inspekcje zostały przeprowadzone zgodnie z wytycznymi Komendanta Głównego PSP, a ich wynik wskazywał na przygotowanie OSP do prowadzenia działań w ramach ksrg.

## IV. Wnioski

W związku ze stwierdzonymi nieprawidłowościami, Najwyższa Izba Kontroli, na podstawie art. 53 ust. 1 pkt 5 ustawy o NIK, przedstawia następujące wnioski:

Wnioski

1. Podjęcie działań mających na celu aktualizację treści porozumień dotyczących włączenia OSP do ksrg.
2. Przekazywanie organom jednostek samorządu terytorialnego wniosków z analiz operacyjnego zabezpieczenia powiatu legionowskiego.

## V. Pozostałe informacje i pouczenia

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

Prawo zgłoszenia  
zastrzeżeń

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Warszawie. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

Obowiązek  
poinformowania  
NIK o sposobie  
wykorzystania uwag  
i wykonania wniosków

Zgodnie z art. 62 ustawy o NIK należy poinformować Najwyższą Izbę Kontroli, w terminie 21 dni od otrzymania wystąpienia pokontrolnego, o sposobie wykorzystania uwag i wykonania wniosków pokontrolnych oraz o podjętych działaniach lub przyczynach niepodjęcia tych działań.

W przypadku wniesienia zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, termin przedstawienia informacji liczy się od dnia otrzymania uchwały o oddaleniu zastrzeżeń w całości lub zmienionego wystąpienia pokontrolnego.

Warszawa, 27 października 2020 r.

Kontroler

Zbigniew Dudzik

Główny specjalista k. p.



Najwyższa Izba Kontroli

Delegatura w Warszawie

p.o. WICEDYREKTORA  
Delegatury Najwyższej Izby Kontroli  
w Warszawie



Michał Musioł

