



## NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Gdańsku

LGD.410.021.2.2023

Pani  
Anna Borkowska  
Dyrektor Pomorskiego Parku Naukowo –  
Technologicznego Gdynia

Pomorski Park Naukowo – Technologiczny Gdynia  
Aleja Zwycięstwa 96/98  
81-451 Gdynia

# WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/23/011 – Efekty działalności systemu instytucji otoczenia biznesu

## I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana	Pomorski Park Naukowo – Technologiczny Gdynia – PPNT (dalej: „PPNT Gdynia” lub „Park”) Aleja Zwycięstwa 96/98, 81-451 Gdynia
Kierownik jednostki kontrolowanej	Anna Borkowska – Dyrektor Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego Gdynia <sup>1</sup> od 1 stycznia 2009 r. (dalej: „Dyrektor PPNT Gdynia”)
Zakres przedmiotowy kontroli	1. Prawidłowość programowania działalności instytucji otoczenia biznesu. 2. Zarządzanie instytucjami otoczenia biznesu. 3. Efekty działalności instytucji otoczenia biznesu.
Okres objęty kontrolą	Od 1 stycznia 2018 r. do 31 marca 2023 r. z wykorzystaniem dowodów dotyczących przedmiotu kontroli, wykraczających poza ten okres.
Podstawa prawna podjęcia kontroli	Art. 2 ust. 2 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli <sup>2</sup>
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Gdańsku
Kontrolerzy	1. Ewa Gross, główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli LGD/142/2023 z 12 września 2023 r.; 2. Agnieszka Andraszak, specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr LGD/128/2023 z 2 sierpnia 2023 r.

(akta kontroli tom 1 str.1-3)

## II. Ocena ogólna<sup>3</sup> kontrolowanej działalności

### OCENA OGÓLNA

Dyrektor PPNT Gdynia zaprogramowała działalność PPNT Gdynia poprzez wprowadzenie w 2022 r. Strategii działania i rozwoju, która była spójna z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi, a jej cele wpisywały się w politykę innowacyjną miasta Gdynia, regionu pomorskiego oraz kraju, a także ujęte były w planach działalności.

Strategia PPNT Gdynia uwzględniała zdiagnozowane potrzeby przedsiębiorców, wskazywała kierunki rozwoju organizacji, określała misję i wizję odpowiadające celom powołania PPNT. Realizowano również działania określone w Statucie jednostki m.in. poprzez: rozwój gospodarki opartej na wiedzy tworząc powiązania między nauką a biznesem, wspieranie i stymulowanie przedsiębiorczości innowacyjnej oraz jej promocję, aktywnej edukacji, podejmowanie działań na rzecz zwiększenia absorpcji innowacji i wiedzy w przedsiębiorstwach, współpracę z partnerami lokalnymi, regionalnymi oraz międzynarodowymi w zakresie rozwoju przedsięwzięć innowacyjnych, a także kreowanie i stymulowanie współpracy klastrowej. Zarządzano rozwojem Parku oraz świadczone specjalistyczne usługi proinnowacyjnych.

<sup>1</sup> Do 19 lutego 2014 r. Gdyńskie Centrum Innowacji.

<sup>2</sup> Dz. U. z 2022 r. poz. 623, dalej: „ustawa o NIK”.

<sup>3</sup> Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.





umowy o wsparcie RPPM.10.03.01-22-0073/16-00 z dn. 30 grudnia 2022 r. (lider: PKT sp. z o.o. w Gdyni) o wartości całkowitej projektu 9 503,9 tys. euro, z czego wsparcie uzyskane dla PPNT wyniosło 562,7 tys. euro;

- b) "Budowa gotowości parków naukowo-technologicznych i inkubatorów w Obszarze Metropolitarnym Gdańsk-Gdynia-Sopot do świadczenia nowych lub ulepszonych specjalistycznych usług proinnowacyjnych wraz ze stworzeniem kompleksowej platformy współpracy", w ramach umowy o wsparcie RPPM.02.04.02-22-0001/17-00 z dnia 17 listopada 2017 r., o wartości całkowitej projektu 6 117,6 tys. euro, z czego wsparcie uzyskane dla PPNT wyniosło 2 993,3 tys. euro;
- c) "Pomorski Broker Eksportowy. Kompleksowy system wspierania eksportu w województwie pomorskim", w ramach umowy o wsparcie RPPM.02.03.00-22-0001/16-00 z dnia 7 lipca 2016 r. (lider ARP S.A.) o wartości całkowitej projektu 95 180,5 tys. euro, z czego wsparcie uzyskane dla PPNT wyniosło 11 639,4 tys. euro.

(akta kontroli tom 1 str. 364)

Założenia Strategii PPNT Gdynia nie były sprzeczne z postanowieniami umów o dofinansowanie projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, realizowanych w ramach:

- działania 5.3 Wspieranie ośrodków innowacji PO IG jeden projekt: „Pomorski Park Naukowo-Technologiczny – rozbudowa – etap 3” w ramach umowy o wsparcie nr: UDA-PIG.05.03.00-00-001/09-00 z 9 czerwca 2009 r.;
- Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 (dalej: „RPO WP”) projekt: „Pomorski Park Naukowo-Technologiczny – rozbudowa – etap IV” w ramach umowy o wsparcie nr: WND-RPPM-01.05.0100-008/08 z 9 kwietnia 2009 r.

W zakresie założonych do osiągnięcia celów i wskaźników określonych we wnioskach o wsparcie Projektów oraz w ww. umowach, PPNT Gdynia zobowiązał się zapewnić trwałość efektów Projektu realizowanego w ramach działania 5.3 przez okres 20 lat od dnia zakończenia realizacji, natomiast w przypadku projektu dot. rozbudowy etap IV w okresie pięciu lat<sup>12</sup>. PPNT Gdynia przechowywał również dane oraz dokumentację ww. projektów.

Przyjęte w Strategii PPNT Gdynia cele oraz ich wskaźniki były spójne i zbieżne ze zobowiązaniami PPNT Gdynia wynikającymi z zawartych umów dotyczących rozbudowy PPNT Gdynia etap 3 i 4.

(akta kontroli tom 1 str. 99-295, tom 3 str. 572)

**1.3.** PPNT Gdynia podjął działania mające na celu rozpoznanie faktycznych potrzeb swoich przedsiębiorców. Działania rozpoznawcze polegały na:

- 1) zleceniu firmie zewnętrznej przeprowadzenia w okresie 11 lutego – 14 marca 2019 r. badań jakościowych, których celem było określenie grupy docelowej i zakresu usługi Design Managementu w ramach świadczenia przez pracowników PPNT Gdynia nowych usług proinnowacyjnych oraz sporządzenie raportu z ww. badania<sup>13</sup>; odbiorców usług podzielono na trzy kategorie, a dla każdej z grup zdiagnozowano potrzeby i zdefiniowano rodzaj wsparcia:
  - a) początkujący przedsiębiorca - zaoferowanie usługi w obszarze kompleksowego budowania strategii – podstawowej wiedzy biznesowej,

<sup>12</sup> Tj. od 5 kwietnia 2017 r. – dnia realizacji płatności końcowej.

<sup>13</sup> Próba objęto startupy oraz firmy działające na rynku co najmniej dwa lata – po pięć.

która wspomogę w definiowaniu miejsca firmy na rynku oraz usługę wspierającą budowanie relacji biznesowych, głównie trwałych (opartych na współwłasności) poprzez poszukiwanie partnerstw strategicznych, które zaadresują kluczowe problemy: wdrażanie produktu, budowę sieci sprzedaży i skalowanie biznesu, m.in. poprzez kompleksowe wsparcie w zakresie wzmocnienia kompetencji i budowania wiedzy w zakresie prowadzenia biznesu: mentorzy, konferencje, networking, wsparcie finansowe;

- b) CEO lub członek zarządu firmy z ponad 2-letnim stażem, tj. doświadczeni przedsiębiorcy – pomoc w dotarciu do unikalnych źródeł kompetencji o wartości globalnej, praktyków i firm, które wesprą biznes np. we wprowadzaniu produktów na rynek, sprzedaży i skalowaniu biznesu. Pomoc w znalezieniu partnerów do współpracy – firm, z którymi można realizować innowacyjne projekty rozwiązujące problemy użytkowników, a także na znalezieniu finansowania zmniejszającego koszty ryzyka wprowadzania innowacji na rynek oraz wspierania procesów takich jak konkursy wzornicze, badania, prototypowanie i testy, działania poprzez: networking, szukanie partnerów w postaci praktyków i firm, które posiadają know-how, również globalnie;
  - c) product manager/ kierownik działu projektowego – kreacji – oferta usługi zewnętrznej konsultacji, jak również ze współpracującym ekspertami, która wspomogę już dobrze działające procesy w firmie, zwłaszcza w kontekście badań lub połączenia firmy z innym podmiotem, który posiada brakujące kompetencje, wsparcie w szukaniu niszy rynkowej, oferta kompleksowego wsparcia przy projektowaniu procesu o charakterze Design Managementu, a także usługi badawczej, pomagającej w określeniu potrzeb użytkowników, wsparcie firmy w określaniu możliwości rynkowych, a także barier i zagrożeń, biorąc pod uwagę jej zasoby, poprzez: Networking, szukanie partnerów w postaci: praktyków i firm, które posiadają know-how, również globalnie.
- 2) zobligowaniu przedsiębiorców do składania sprawozdania<sup>14</sup> z realizacji projektu, który zgłosili do PPNT Gdynia;
- 3) przeprowadzeniu trzech ankiet aktywnych w terminach:
- 19-22 listopada 2018 r. (oddano 27 głosów) - dot. czynników decydujących o przystąpieniu firm do PPNT Gdynia (koszt najmu biura – pięć głosów, lokalizacja PPNT Gdynia – sześć głosów, dostęp do specjalistycznego wyposażenia (laboratoria, pracownie) – trzy głosy, odpowiedni metraż pomieszczeń biurowych – pięć głosów, dostępność sal konferencyjnych – dwa głosy, internet, drukarka sieciowa, ksero – sześć głosów);
  - 16-24 lutego 2023 r. (oddano 33 głosy) - dot. tematów spotkań z radcą prawnym: zasady i formy zawierania umów w obrocie gospodarczym – 14 głosów; rodzaje umów o pracę – zasady ich rozwiązywania – sześć głosów;

---

<sup>14</sup> Formularz weryfikacji miał na celu zebranie informacji na temat działalności firmy w PPNT Gdynia w odniesieniu do rozwijanego projektu, wdrażanych innowacji oraz korzystania z metod wsparcia. Zawierał następujące dane: podstawowe informacje o firmie / projekcie, dane dotyczące projektu i stopnia jego realizacji w PPNT Gdynia, Innowacje – wdrożone i rozwijanie od początku realizacji projektu, możliwość ochrony własności intelektualnej / know how, finanse, zatrudnienie podczas realizacji projektu, współpraca i osiągnięcia podczas realizacji projektu, zajmowany rodzaj i ilość powierzchni, podsumowanie dotychczasowej współpracy z PPNT Gdynia, w ramach podsumowania przedsiębiorca wskazywał, jakie korzyści odniosła firma w związku z pobylem w PPNT Gdynia i wskazywała potrzeby swojej firmy oraz pomysły na nowe metody wsparcia firm w Parku.

praca zdalna – zmiany w 2023 r. – trzy głosy; windykacja sądowa – trzy głosy, zmiany obowiązków dla przedsiębiorców w zakresie opiniowania przez konsumentów produktów i usług w sieci – trzy głosy, brak wyboru – cztery głosy. Ankieta umożliwiła przedsiębiorcom zgłoszenie własnych propozycji szkoleń, którzy wskazali siedem tematów, stanowiących przedmiot ich zainteresowania (Instytucje obowiązane – obowiązki MIP i KIP; Ekspansja na rynki zagraniczne; Pozyskiwanie inwestorów – jak się przygotować; Motywowanie pracowników; Rozliczanie kosztów w spółce z o.o.: obrót gotówki w firmie; Najczęstsze haczyki w ubezpieczeniach OC komunikacyjnych i działalności - case study; Zawieranie umów - najważniejsze aspekty; Legal design; RODO);

- 3-10 marca 2023 r. (oddano 45 głosów) - dot. tematów szkoleń do wyboru, m.in.: Jak prowadzić skuteczny profil osobisty na LinkedIn w 2023 roku – wykorzystaj jego potencjał i pozyskaj nowych klientów; Zwinne zarządzanie projektami metodą Kanban; Nowoczesne strategie sprzedaży i komunikacji z klientem. Ponadto respondenci wybrali optymalny czas trwania i zaproponowali również własne propozycje szkoleń.

4) organizacji spotkań z przedsiębiorcami, z których sporządzano notatki;

5) analizie skierowanych do PPNT Gdynia skarg i wniosków od przedsiębiorców<sup>15</sup>. Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że PPNT przeprowadzało analizy potrzeb i problemów firm w ramach realizacji Strategii PPNT Gdynia i w zakresie możliwości budżetowych jednostki, ciągły monitoring realizacji projektów firm, w szczególności poprzez formularz weryfikujący realizację projektu w etapie, umożliwiający firmie podsumowanie dotychczasowej współpracy i określenie potrzeb. Organizowano spotkania inicjowane przez PPNT Gdynia z firmami w celu poznania sugestii co do oferty PPNT Gdynia i innych potrzeb partnera, przeprowadzono badania ankietowe dot. potrzeb szkoleniowych/warsztatowych firm oraz czynnikach decydujących o przystąpieniu do PPNT Gdynia. Planowanie harmonogramu m.in. szkoleń/warsztatów/spotkań informacyjnych było ograniczone dostępnością środków finansowych, jak również sytuacją epidemiologiczną w latach 2020-2022. PPNT Gdynia przy rozplanowaniu wydarzeń, zakładał odstępy czasowe wydarzeń, optymalne dni i godziny wydarzeń dla firm.

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że do 5 września 2023 r. przeprowadzono następujące wydarzenia wspierające działalność i rozwój firm parkowych:

- a) 2023 r.<sup>16</sup>: Szkolenie dla managerów – komunikacja i zarządzanie zespołem, Mindfulness w wirtualnej pracy i praca w zespołach wirtualnych, Strategie marketingowe B2B, Warsztat Sztuka Osiągania Celów, Spotkania informacyjne: Rekordowa pula środków - ruszają dotacje na 2023 r., konkursy dotacyjne w II kwartale 2023 roku – ścieżka SMART, spotkania informacyjne w zakresie dotacji na rozwój i innowacje na rzecz firm - Partnerów PPNT Gdynia, doradztwo dotacyjne, kreowanie innowacji poprzez sesje Design Thinking z elementami

<sup>15</sup> W 2022 r. skargi dot. przygotowania wynajętej sali, klimatyzacji – uznane za niezasadne; w 2021 r. – jedna skarga dot. obsługi wynajmu sali oraz czystości w pomieszczeniu, w 2020 r. – dwie skargi – w tym jedna dot. zachowania pracownika firmy ochroniarskiej oraz jedna skierowana do Urzędu Miasta Gdyni dot. naboru do pracy w PPNT Gdynia), w 2019 r. – wpłynęły dwie skargi, w tym jedna dot. rozwiązania umowy najmu, w 2018 r. – wpłynęła jedna skarga dot. niesprawnego ogrzewania.

<sup>16</sup> Ponadto zaplanowano szkolenia na rok 2023: Modele Biznesowe dla początkujących, Możliwości dotacyjne na IV kwartał 2023 r., Windykacja sądowa- spotkanie z radcą prawnym, Rodzaje umów o pracę - zasady ich rozwiązywania, kurs języka angielskiego.

TRIZ<sup>17</sup>, opracowanie wniosków o dofinansowanie (badawczo-rozwojowych, inwestycyjnych i eksportowych), wsparcie w rozliczaniu projektu, który uzyskał dofinansowanie, badania możliwych źródeł dofinansowania dopasowanych do profilu działalności i potrzeb przedsiębiorstwa, sporządzania biznesplanów, sporządzania studiów wykonalności, sporządzania analiz finansowych, przeprowadzenia przez proces ochrony własności intelektualnej, w tym zgłoszenia patentowe, zgłoszenia wzorów użytkowych, zgłoszenia wzorów przemysłowych, wsparcia w uzyskaniu ulg podatkowych IP Box, ulgi B+R, usług wzornictwa przemysłowego; aktualności podatkowe 2023 i Krajowy system eFaktur, praca zdalna - zmiany w 2023 r., zasady i formy zawierania umów w obrocie gospodarczym, kurs języka angielskiego;

- b) 2022 r.: Techniki wywierania wpływu. Wstęp do negocjacji, kurs języka angielskiego;
- c) 2021 r.: Od Rozwiązywania Konfliktów po Bezstresową Pracę w Zespole, Stres to nie Oni, to My! Jak skutecznie redukować stres poprzez zmianę postawy, Konflikt w miejscu pracy, czyli o emocjach, trudnych ludziach i różnicach kulturowych, kursy języka angielskiego, rosyjskiego i hiszpańskiego
- d) 2020 r.: Szkolenie on-line Scrum w praktyce, kurs języka hiszpańskiego i angielskiego;
- e) 2019 r.: Szkolenie i konsultacje z zakresu podpisu elektronicznego i certyfikatu kwalifikowanego, Warsztat Life's a pitch and then you die, Sprzedaż B2B - warsztaty dla firm parkowych, kursy: języka angielskiego i francuskiego;
- f) 2018 r.: Zwinne zarządzanie projektami metodą Kanban, Reklama w Google Ads + Mierzenie ruchu w Google Analytics, Kursy: języka angielskiego i niemieckiego.

Ponadto Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że w działaniach, celach oraz strategii rozwoju uwzględniano analizy czynników otoczenia zewnętrznego. W związku z faktem, że PPNT Gdynia istniał od 2001 r. większość potrzeb wynikała z bieżących obserwacji, aktualnego rozwoju rynku oraz dostosowania się do ciągłych zmian zachodzących w poszczególnych branżach, m.in. tych rozwijających się w firmach parkowych. Dokonując analizy otoczenia technologicznego podjęto się realizacji projektu „Budowa gotowości parków naukowo-technologicznych i inkubatorów w Obszarze Metropolitalnym Gdańsk-Gdynia-Sopot do świadczenia nowych lub ulepszonych specjalistycznych usług proinnowacyjnych wraz ze stworzeniem kompleksowej platformy współpracy” (RPPM.02.04.02-22-0001/17-00, tzw. Tripolis). W 2021 r. PPNT Gdynia podpisał umowę na usługę zaprojektowania, wykonania i wdrożenia platformy informatycznej umożliwiającej zarządzanie zasobami instytucji. Celem zadania było stworzenie lepszych warunków rozwoju dla pomorskich małych i średnich przedsiębiorstw (dalej: „MSP”) oraz profesjonalizacja działalności Parku poprzez informatyzację procesów, ułatwienie kontrahentom dostępu do zasobów i oferty, poprawę procesu komunikacji wewnętrznej, elektroniczną obsługę świadczenia usług oraz centralizację danych dla Partnerów. Docelowo platforma ma być jednym systemem, narzędziem codziennej pracy dla kontrahentów (Partnerów i klientów zewnętrznych korzystających z oferty instytucji) oraz pracowników PPNT Gdynia. Platforma ułatwi współpracę wewnętrzną oraz rozwinie współpracę przedsiębiorców, których firmy zlokalizowano w Trójmieście.

---

<sup>17</sup> TRIZ to globalna metodyka i zaawansowany zestaw narzędzi służący rozwiązywaniu problemów i tworzeniu przełomowych rozwiązań - efektem pracy z TRIZ jest ich spriorytetyzowana lista. Jest uznawany za bardzo skuteczny przy trudnych problemach technicznych.



Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła również, że zawiązano również Konsorcjum z Gdańskim Parkiem Naukowo-Technologicznym, Krakowskim Parkiem Technologicznym, Poznańskim Parkiem Naukowo-Technologicznym oraz Wrocławskim Parkiem Technologicznym, którego rezultatem było podpisanie porozumienia o współpracy. Celem porozumienia było wypracowanie wspólnego stanowiska przy konsultacjach różnych programów oraz stworzenie optymalnego modelu współpracy parków technologicznych, aby najlepiej wspierać rozwój przedsiębiorczości oraz nowych technologii. Konsorcjum będzie również współpracować przy realizacji projektów EDIH (European Digital Innovation Hubs), których celem jest skuteczna transformacja cyfrowa przedsiębiorstw. Ponadto, partnerzy będą wymieniać się dobrymi praktykami, wiedzą, a także będą mogli korzystać z ekspertów i mentorów zrzeszonych w ramach ich ekosystemu.

Ponadto, z inicjatywy miasta Gdynia w związku z pandemią Covid-19, wprowadzono program Falochron w ramach Uchwały nr XIX/591/20 Rady Miasta Gdyni z dnia 15 maja 2020 r. w sprawie odstąpienia od dochodzenia należności pieniężnych z tytułu oddania nieruchomości w najem, dzierżawę lub użytkowanie. Wsparcie to wiązało się z częściowym zwolnieniem z opłat (30%, 50% lub 100%) za lokale wynajęte przez najemców. W 2022 r. PPNT Gdynia zbierała oświadczenia w związku z ustawą z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 r.<sup>18</sup>, aby umożliwić najemcom korzystanie z obniżonych cen energii elektrycznej.

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła także, że po dokonaniu analiz otoczenia:

- społecznego w 2018 r. wdrożona została nowa identyfikacja wizualna PPNT Gdynia, likwidując osobną, niezwiązaną ze sobą warstwę graficzną pojedynczych działów, co pozwoliło na uspojnienie wizerunku całego Parku i lepszy odbiór poszczególnych działów PPNT przez najemców. Pandemia wymusiła natomiast rezygnację na okres ponad dwóch lat ze spotkań integracyjnych – od końca 2022 r. przywrócono organizację spotkań networkingowych, co spotkało się z bardzo entuzjastycznym odzewem<sup>19</sup>. Wydarzenia specjalistyczne, networkingowe oraz integracyjne umożliwiały firmom parkowym m.in. bezpośredni kontakt z potencjalnymi partnerami biznesowymi oraz promowanie swojej marki;
- polityczno-prawnego w ofercie szkoleniowej w 2023 r. uwzględniono tematykę szkoleń obejmującą zmiany w prawie, tj.: Aktualności podatkowe 2023 i Krajowy system eFaktur, Praca zdalna - zmiany w 2023 r. - spotkanie z radcą prawnym, Zasady i formy zawierania umów w obrocie gospodarczym – spotkanie z radcą prawnym) oraz spotkania dotyczące możliwości wykorzystania funduszy europejskich z nowej puli środków.

(akta kontroli tom 1 str. 296-307, 308-346, 347-348, 349-352, tom 2 str. 848-867, 868)

Spośród populacji 399 podmiotów współpracujących z PPNT Gdynia wylosowano metodą losowania prostego 21 podmiotów<sup>20</sup>. Ankiety skierowano do 20 podmiotów, w tym do spółki akcyjnej, która powstała z przekształcenia spółki z o.o., korzystającej z usług PPNT Gdynia<sup>21</sup>. Przedsiębiorcy odesłali 18 ankiet, co stanowiło 90% ich

<sup>18</sup> Dz. U. poz. 2243 ze zm.

<sup>19</sup> Odpowiadając na zapytania wielu firm.

<sup>20</sup> Jeden podmiot powtórzył się – pozycja siedem i osiem.

<sup>21</sup> Spółka nie odesłała ankiety. Próby kontaktu telefonicznego bezskuteczne.

zwrotu<sup>22</sup>. Najwięcej respondentów 67%<sup>23</sup> stanowiły podmioty zatrudniające powyżej 10 pracowników, 28%<sup>24</sup> zatrudniające powyżej 50 osób, 6%<sup>25</sup> zatrudniające poniżej 250 osób. Jeden podmiot (6%) nie złożył deklaracji w zakresie osiąganych obrotów, jeden zadeklarował osiągnięte obroty poniżej 10 mln. euro, a pozostałe 16 podmiotów, tj. 89% ankietowanych zadeklarowało obroty poniżej 2 mln. euro. W analizowanej próbie dominowali przedsiębiorcy świadczący usługi<sup>26</sup> (ok. 83%). Respondenci wskazali na fakt udzielenia przez PPNT Gdynia pomocy przy tworzeniu przedsiębiorstwa w pięciu przypadkach, co stanowiło 28% ankietowanych. Udzielona pomoc, w większości dotyczyła lokalizacji przedsiębiorstwa<sup>27</sup> – 22% badanych, w tym trzy podmioty wskazały na udostępnienie infrastruktury technicznej – 17%, a jeden na wsparcie w realizacji projektu B+R – 6% ankietowanych.

Z całości zbadanej populacji 56%<sup>28</sup> podmiotów wskazało na wprowadzenia w latach 2018-2022 na rynek innowacji produktowych, dotyczyło to usług i technologii po pięć podmiotów (28%), a wyrobów trzy podmioty (17%). W zbadanej próbie przedsiębiorców, w kontrolowanym okresie, tylko jeden podmiot (6%) dokonał zgłoszenia do Urzędu Patentowego Rzeczypospolitej Polskiej (dalej: „UPRP”) lub/i wzoru użytkowego.

Jako przeważające źródła finansowania innowacji trzynastoro przedsiębiorców, tj. 72%, zadeklarowało na środki własne. Ponadto trzy podmioty – 17 %, wskazały, że uzyskały wsparcie od PPNT Gdynia przy uzyskiwaniu dofinansowania w formie subsydiów (subwencji lub dotacji).

Jako bariery innowacyjności w działalności przedsiębiorstw<sup>29</sup> wskazywano m.in. na:

- brak czasu na badania kosztem bieżącej działalności oraz wysokie koszty wdrożenia innowacji (44,44% respondentów);
- brak środków na badania nad nowym produktem, trudności w pozyskaniu środków z zewnątrz oraz słabe wsparcie innowacyjności przez państwo (po 38,89% respondentów).

Do najrzadziej wskazywanych barier należały natomiast:

- niedostateczna informacja o branży i rynkach (66,67% respondentów);
- brak wykwalifikowanego personelu (44,44% respondentów).

Spośród ocenianych aktywności PPNT Gdynia<sup>30</sup> najwyżej oceniono działania w zakresie usług prawnych – średnia ocena to 4,33<sup>31</sup> na 5,0, natomiast najniżej usługi w zakresie finansów i podatków 3,0<sup>32</sup>. Pozostała działalność doradcza PPNT Gdynia uzyskała oceny od 3,20 do 4,0, a oceny wystawiło od pięciu do siedmiu przedsiębiorców.

(akta kontroli tom 1 str. 349-352, tom 2 str. 1036-1375)

**1.4.** Strategia PPNT ze stycznia 2022 r. została przyjęta zarządzeniem Dyrektora PPNT i była pierwszym tego rodzaju dokumentem wprowadzonym formalnie w PPNT Gdynia. W ww. Strategii określono dwa etapy jej realizacji, tj.

<sup>22</sup> Ankiety odsyłano w okresie od 30 sierpnia 2023 r. do 5 października 2023 r.

<sup>23</sup> Dwanaście podmiotów.

<sup>24</sup> Pięć podmiotów.

<sup>25</sup> Jeden podmiot.

<sup>26</sup> 15 podmiotów, przy czym czworo deklarowało również inne przedmioty działalności.

<sup>27</sup> Cztery podmioty.

<sup>28</sup> Dziesięć podmiotów, przy czym trzy wskazały po dwa produkty.

<sup>29</sup> Jeden z przedsiębiorców w innych barierach innowacyjności w latach 2020-2021 wskazał na zamknięcie odbiorców usług w związku z pandemią COVID-19.

<sup>30</sup> Część respondentów nie dokonała ocen w poszczególnych kategoriach działalności.

<sup>31</sup> Kategoria została oceniona przez dziewięciu respondentów.

<sup>32</sup> Wystawiono trzy oceny.

- I etap (2022-2024) – opracowanie i wdrożenie rozwiązań pozwalających na dostosowanie się do nowych ról i funkcji Parku. Założono przeprowadzenie testowania i doskonalenia wdrożonych rozwiązań organizacyjnych, finansowych i kadrowych,
- II etap (2025-2030) – uzyskanie znacznego stopnia pokrycia kosztów działania Parku z uzyskiwanych przychodów ze świadczonych usług, znacznie rozwinięta zostanie współpraca z otoczeniem na poziomie krajowym i europejskim. Zakres oferowanych przez Park usług rozwojowych dla firm będzie ukierunkowany na szeroko rozumiane doradztwo proinnowacyjne, w tym patentowe, marketing innowacji, konsultacje dot. komercjalizacji wyników badań. W tym okresie zakłada się również większe wykorzystanie rozbudowanej infrastruktury Parku służącej badaniom i rozwojowi (pracownie design, demonstrator rozwiązań ICT). W otoczeniu, w związku z prowadzoną przez Unię Europejską polityką „Fit for 2055”, wzrastać będzie społeczna świadomość dużego znaczenia innowacji, jako skutek działań edukacyjnych, prowadzonych przez PPNT Gdynia.

W Strategii PPNT wskazano kierunki rozwoju organizacji i zawierała narzędzia weryfikacji realizacji działań oraz rozwoju. Dla większości działań operacyjnych przyjęto wskaźnik wzrostu w stosunku do roku bazowego jakim były wyniki działania PPNT Gdynia w 2021 roku. Założono, że monitorowane raz w roku rezultaty będą wykazywały stały przyrost wartości. Zgodnie z metodologią opracowywania i wdrażania strategii rozwoju, po trzech latach (etap I) zostanie dokonana ocena wdrażania Strategii i, w zależności od sytuacji społeczno-gospodarczej/epidemiologicznej, dokonana zostanie aktualizacja dokumentu w obszarach, co do których wskazanie bardziej precyzyjnych rezultatów będzie możliwe.

(akta kontroli tom 1 str. 99-148, tom 2 846-847, 1035)

Stwierdzone  
nieprawidłowości  
**OCENA CZĄSTKOWA**

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości

Dyrektor PPNT Gdynia zaprogramowała działalność PPNT Gdynia poprzez wprowadzenie w 2022 r. Strategii działania i rozwoju, która była spójna z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi, a jej cele wpisywały się w politykę innowacyjną miasta Gdynia, regionu pomorskiego oraz kraju, a także ujęte były w planach działalności.

## 2. Zarządzanie IOB

Opis stanu  
faktycznego

2.1. W okresie objętym kontrolą PPNT Gdynia, zgodnie z dokumentacją strategiczną oraz w oparciu o wskazania Dyrektor PPNT Gdynia, PPNT Gdynia prowadził następujące profile działalności:

- a) ośrodek innowacyjności: Park: naukowy, technologiczny, badawczy, przemysłowo – technologiczny, centrum innowacji, inkubator technologiczny; ośrodek przedsiębiorczości: ośrodek szkoleniowo-doradczy, inkubator przedsiębiorczości oraz w 2018 r. Park działał jako preinkubator w ramach programu Startups Wanted<sup>33</sup>;
- b) PPNT Gdynia oraz jego Partnerzy działający w preferowanych dla Parku branżach byli sygnatariuszami wszystkich porozumień na rzecz Inteligentnych Specjalizacji Pomorza (dalej: „ISP”) wskazanych przez Zarząd Województwa

<sup>33</sup> Własny program preinkubacji skierowany do początkujących przedsiębiorców, firm rozwijających projekty z branż: ICT, automatyki, robotyki, biotechnologii, ochrony środowiska oraz przemysłów kreatywnych.

Pomorskiego 9 kwietnia 2015 r., tj.: ISP 1 –Technologie offshore<sup>34</sup> i portowolodgistyczne, ISP 2 – Technologie interaktywne w środowisku nasyconym informacyjnie, ISP 3 – Technologie efektywne w produkcji, przemyśle, dystrybucji i zużyciu energii i paliw oraz w budownictwie, ISP 4 –Technologie medyczne w zakresie chorób cywilizacyjnych i okresu starzenia. Usługi specjalistyczne będące w ofercie PPNT Gdynia, takie jak druk 3d, design management, usługi biolaboratoryjne, wpisują się w Krajowe Inteligentne Specjalizacje (dalej: „KIS”) nr 3, 8 oraz 12, tj.: KIS 3 – Biotechnologiczne i chemiczne procesy, bioprodukty i produkty chemii specjalistycznej oraz inżynierii środowiska, KIS 8 – Wielofunkcyjne materiały i kompozyty o zaawansowanych właściwościach, w tym nanoprocesy i nanoproducty, KIS – 12 Automatyzacja i robotyka procesów technologicznych;

- c) wszystkie rzeczowe aktywa trwale posiadane przez PPNT Gdynia wykorzystywane były do realizacji celów statutowych. Część rzeczowych aktywów stałych stanowiło wyposażenie biur oraz sprzęt, głównie komputerowy, użytkowany przez pracowników jednostki. Pozostałe aktywa trwale stanowiły budynki, w których znajdowały się biura, sale konferencyjne, salki szkoleniowe oraz prototypownie, pracownie i laboratoria oraz wyposażenie tych pomieszczeń, które w zależności od charakteru przeznaczenia wraz z wyposażeniem bądź bez wyposażenia wykorzystywane przez przedsiębiorców będących partnerami PPNT Gdynia oraz przez tzw. najemców zewnętrznych;
- d) w zakresie usług świadczonych przez PPNT Gdynia znajdowały się: doradztwo, prawne, sprzedażowe, B+R, podatkowe, w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych, biznesowe, na rozwój i innowacje, w zakresie korzystania z zasobów informacji patentowej, prowadzenia poszukiwań i badań patentowych, przygotowania dokumentacji zgłoszeniowej do UPRP dla znaków towarowych oraz doradztwo w zakresie m.in. Service Design, User Experience, Marketing/ Public Relations, Prowadzenie biznesu, Trendy i kompetencje przyszłości, Budowanie zespołów, Modele biznesowe, doradztwo design management, doradztwo w zakresie świadczenia specjalistycznych usług badawczych z zakresu technik łączonych analizy chemicznej oraz biotechnologii na indywidualne zapotrzebowanie klienta; informacja patentowa<sup>35</sup>, edukacja<sup>36</sup>, biurowa infrastruktura techniczna<sup>37</sup>, w tym sale seminaryjne, sieć komputerowa, internet szerokopasmowy, obsługa sekretariatu, laboratoria badawczo-rozwojowych, bazy danych w parkach), pomoc w pozyskiwaniu finansowania<sup>38</sup> oraz usługi w zakresie transferu technologii<sup>39</sup>. PPNT Gdynia świadczył usługi najmu, usługi badawcze w BioLaboratorium, usługi telekomunikacyjne, usługi

<sup>34</sup> Technologie morskie w tym dot. energetyki wiatrowej.

<sup>35</sup> Udzielanie podstawowych informacji w zakresie: prawa własności intelektualnej, metodyki poszukiwań w zbiorach patentowych i bazach patentowych, procedur związanych z ochroną własności intelektualnej, prawa konkurencji.

<sup>36</sup> Szkolenia i kursy językowe skierowane są do firm parkowych, warsztaty, prelekcje, konferencje z zakresu m.in.. Service Design, User Experience, Marketing/ Public Relations, Prowadzenie biznesu, Trendy i kompetencje przyszłości, Budowanie zespołów, Modele biznesowe oraz zajęcia z przedsiębiorczości dla studentów trójmiejskich uczelni.

<sup>37</sup> Przestrzeń coworking, sale konferencyjne w ramach centrum konferencyjnego; usługa transmisji danych oraz usługa zapewniania dostępu do sieci Internet świadczona we własnej publicznej sieci telekomunikacyjnej, kolokacja urządzeń, laboratorium biotechnologiczne, pracownie specjalistyczne.

<sup>38</sup> Usługi doradcze w zakresie poszukiwania źródeł finansowania; 2018 - organizacja spotkań z inwestorami, aniołami biznesu w ramach programu Startups Wanted.

<sup>39</sup> Organizacja wydarzeń o tematyce związanej z procesem komercjalizacji rozwiązań wypracowywanych na uczelniach wyższych, upowszechniających wiedzę z zakresu transferu i wdrażania nowoczesnych technologii oraz możliwości ich komercjalizacji.

druku 3D, usługi doradcze, usługi Regionalnego Ośrodka Informacji Patentowej, warsztaty dla szkół; pomoc w pozyskiwaniu finansowania – usługi doradcze w zakresie poszukiwania źródeł finansowania; w 2018 r. – organizacja spotkań z inwestorami, aniołami biznesu w ramach programu Startups Wanted; usługi w zakresie transferu technologii – organizacja wydarzeń o tematyce związanej z procesem komercjalizacji rozwiązań wypracowywanych na uczelniach wyższych, upowszechniających wiedzę z zakresu transferu i wdrażania nowoczesnych technologii oraz możliwości ich komercjalizacji.

Oferta PPNT Gdynia<sup>40</sup> skierowana do partnerów uzależniona była od rodzaju partnerstwa i obejmowała: korzystanie ze wsparcia merytorycznego (doradztwo, szkolenia, nauka języków obcych) oraz wsparcia eksportowego, a także preferencyjny dostęp do sal konferencyjnych, specjalistycznych pracowni i laboratoriów, działania promocyjne (inkubator, park, coworking, park konstruktorów);  
(akta kontroli tom 1 str. 99-148, tom 2 str. 848-868,869-871, 966)

**2.2.** Teren PPNT Gdynia był własnością Miasta Gdynia i został oddany Parkowi w trwały zarząd ustanowiony decyzją Prezydenta Miasta Gdyni z dnia 1 marca 2005 r.<sup>41</sup>

(akta kontroli tom 3 str. 213-220)

Warunki udostępniania mienia przedsiębiorcom wynikały w szczególności z umowy o dofinansowanie projektu ze środków UE rozbudowa – etap 3<sup>42</sup>, zgodnie z którą PPNT Gdynia zobowiązany był do transferu otrzymanego wsparcia w postaci m.in. świadczenia specjalistycznych usług proinnowacyjnych oraz dzierżawy, najmu nieruchomości lub infrastruktury na rzecz prowadzenia badań naukowych lub też prowadzenia działalności innowacyjnej na rzecz przedsiębiorców oraz do prowadzenia ww. działalności przez okres co najmniej 20 lat od dnia zakończenia realizacji projektu. Powierzchnia oddana w najem, dzierżawę lub użyczenie nie mogła być większa niż 20% powierzchni netto budynku objętego projektem.

Zasady dotyczące wykorzystania z mienia określone były w Instrukcji dla Partnerów PPNT Gdynia. Zasady te były zgodne z celami strategicznymi Parku opisanymi w punkcie 1.1. wystąpienia pokontrolnego.

(akta kontroli str. tom 1 str. 243-292, 366-765)

W latach 2018-2022 PPNT zawarł odpowiednio: 132, 116, 95, 122 i 59 umów najmu pomieszczeń, w tym 18, 10, osiem, osiem i sześć umów komercyjnych oraz trzy, cztery, trzy, jedną i pięć z podmiotami działającymi na rynku, których działalność miała wspierać i pomagać w funkcjonowaniu i rozwoju innych firm mających siedzibę na terenie Parku (tzw. Operatorami).

(akta kontroli tom 1 str. 98-148, 243-292, 366-380, tom 3 str. 1-17, tom 4 str. 118)

Badaniem objęto po dwie umowy najmu pomieszczeń obowiązujące w danym roku o największej wartości z lat 2018-2022. Stwierdzono, że przy ustalaniu cen najmu pomieszczeń stosowano zasady wskazane w ww. Instrukcjach przyjmując stawki właściwe dla danego podmiotu i rodzaju wynajmowanej powierzchni. Stawki czynszu obowiązujące w danym roku były określane przez Dyrektora PPNT na podstawie

<sup>40</sup> Ustalona Zarządzeniem nr 20 Dyrektora Pomorskiego Parku Naukowo – Technologicznego Gdynia z dnia 30 marca 2023 r. w sprawie przyjęcia nowej „Instrukcji dla Partnerów Pomorskiego Parku Naukowo Technologicznego Gdynia oraz ofert dla Partnerów Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego Gdynia oraz Parku Konstruktorów, uchylające Zarządzenie nr 62 Dyrektora Pomorskiego Parku Naukowo – Technologicznego Gdynia, dalej: „Instrukcja dla Partnerów PPNT Gdynia”.

<sup>41</sup> Decyzja nr MG 66/2005 zmieniona decyzją nr MG 211/2008 z dnia 14 października 2008 r., dalej: „decyzja w sprawie ustanowienia trwałego zarządu”.

<sup>42</sup> Dla budynku III (Rozbudowa - etap 4-RPO) nie wskazano dodatkowych obowiązków/limitów wynajmu powierzchni podmiotom trzecim świadczącym usługi na rzecz przedsiębiorców.

pełnomocnictwa Prezydenta Miasta Gdyni i w związku z ww. decyzją o przekazaniu nieruchomości w trwały zarząd. Nie stwierdzono nierównego traktowania przedsiębiorców prowadzących działalność w PPNT.

(akta kontroli tom 3 str. 6-13, 125-204)

Park wykorzystywał zakupione w ramach projektów środki trwałe do dalszego rozwoju, tj.:

- budynki, w których znajdowały się biura, sale konferencyjne, salki szkoleniowe oraz prototypownie, pracownie i laboratoria oraz wyposażenie tych pomieszczeń, wykorzystywane były przez przedsiębiorców będących partnerami PPNT Gdynia oraz przez tzw. najemców zewnętrznych; niektóre pomieszczenia wraz z wyposażeniem służyły do realizacji usług innowacyjnych na rzecz partnerów PPNT i klientów zewnętrznych, np. pracownia druku 3D<sup>43</sup>;
- wyposażenie biur oraz sprzęt, głównie komputerowy, który użytkowany jest przez pracowników PPNT.

Dyrektor PPNT Gdynia wskazała, że Park świadczy również usługi proinnowacyjne i doradcze na bazie infrastruktury powstałej w ramach obu projektów, w szczególności w ramach: Akademickiej Przestrzeni Innowacyjności i Przedsiębiorczości/APIP, Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowego Zaawansowanych Technologii/CEWZT, Regionalnego Ośrodka Informacji Patentowej/ROIP (obecna nazwa skrócona do Informacja Patentowa/IP, a także usługi znajdujące się w ofercie dla firm parkowych, tj. m.in. preferencyjne stawki czynszu, dostęp do centrum konferencyjnego, doradztwo, języki obce, szkolenia, centralny wydruk.

(akta kontroli tom 3 str. 1-17)

Dane dotyczące stopnia wykorzystania mienia nie były prezentowane w sprawozdaniach z działalności PPNT za lata 2018-2022. Raportowaniu do Prezydenta Miasta Gdyni podlegała, na podstawie punktu 6a. decyzji w sprawie ustanowienia trwałego zarządu, m.in. liczba zawartych umów na wynajem do lat trzech. W badanych latach informacje o zawartych umowach i liczbie osób w nich zatrudnionych przekazywano dwa razy w roku. Zgodnie z ww. decyzją PPNT zobowiązany był również, przed zawarciem umów do lat trzech, do konsultowania tego faktu z Prezydentem Miasta Gdyni. Tego obowiązku nie realizowano<sup>44</sup>.

(akta kontroli tom 1 str. 98-148, tom 2 str. 766-845, tom 3 str. 213-247)

W okresie 2018-2023 (do 31 marca) PPNT dysponował pomieszczeniami zlokalizowanymi w pięciu budynkach<sup>45</sup> o łącznej powierzchni użytkowej 59,5 tys. m<sup>2</sup>. W budynkach I, II i IV<sup>46</sup> znajdowały się powierzchnie biurowe, laboratoryjne, prototypownie i magazyny, a budynek III stanowiło centrum wystawiennicze zajmowane przez jednostkę organizacyjną Miasta Gdyni – Centrum Nauki Experiment. W latach 2018-2022 udział wynajmowanej powierzchni do powierzchni użytkowej przeznaczonej pod wynajem wynosił od 82,8% do 94,2%. W pierwszym kwartale 2023 r. wskaźnik ten wyniósł 92,94%. Udział procentowy powierzchni laboratoryjnej wynajętej przekraczał w badanych latach 95%.

<sup>43</sup> W ramach „Projektu - rozbudowa etap 3, za zgodą PARP w 2021 r. dokonano wymiany wyposażenia pracowni obróbki drewna i metalu (sprzedaż: tokarki i frezarki, zakup specjalistycznych urządzeń spawalniczych).

<sup>44</sup> Ustalenia w tym zakresie zaprezentowane zostały w sekcji „Stwierdzone nieprawidłowości”.

<sup>45</sup> Budynek I, II, III i IV położone przy al. Zwycięstwa 96/98 w Gdyni i budynek Park Konstruktorów położony przy ul. Czechosłowackiej 3 w Gdyni, na terenie byłej Stoczni Gdynia, którego właścicielem jest Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. (PPNT Gdynia pełni funkcję zarządcy).

<sup>46</sup> Budynek wybudowany przy współfinansowaniu środków UE w ramach „Projektu – rozbudowa etap 4” o łącznej powierzchni użytkowej 37,1 tys. m<sup>2</sup>.

PPNT posiadał również pod wynajmem łącznie 37 sal szkoleniowych /konferencyjnych (w tym centrum konferencyjne mieszczące do 300 uczestników), z czego w budynku II – 4, III – 7 i IV - 26. W latach 2018-2022 wskaźnik wykorzystania<sup>47</sup> sal szkoleniowych wynosił od 10% do 66%, a w I kwartale 2023 r. wyniósł 15%. Park nie posiadał pracowni komputerowych.

(akta kontroli tom 1 str. 99-148, tom 4 str. 53, 58)

Dyrektor PPNT Gdynia wskazała, że infrastruktura konferencyjna PPNT Gdynia powstała w ramach projektów „Rozbudowa PPNT - etap 3” i „Rozbudowa PPNT - etap 4”, nie była przewidziana jako przestrzeń komercyjna (do użytku wszystkich zainteresowanych). Założeniem powstania/rozbudowania infrastruktury konferencyjnej było i jest wsparcie w rozwoju innowacyjnych firm z regionu (miejsce szkoleń i spotkań dla firm, miejsce spotkań nauki i biznesu, miejsce prezentacji oferty firm i wymiany doświadczeń, itp.), szczególnie z obszarów ICT, elektroniki, multimediiów, biotechnologii i ochrony środowiska oraz wzornictwa przemysłowego. Zaś występujące przypadki niskiego poziomu wykorzystania sal w latach 2020-2022 spowodowane były w szczególności ograniczeniami związanymi z epidemią SARS-CoV-2, sale były wówczas udostępniane jedynie na potrzeby wewnętrznych spotkań firm parkowych. Ponadto odmawia się wynajęcia sal firmom mającym zadłużenie względem PPNT Gdynia.

Oferta i dostępność sal konferencyjnych i szkoleniowych prezentowano na stronie internetowej Parku pod adresem: <http://konferencje.gdynia.pl/kalendarz/>.

(akta kontroli tom 4 str. 58)

**2.3.** W okresie objętym kontrolą PPNT Gdynia prowadził działania, realizując cele wskazane w Strategii, tj. m.in.:

- wynajmował powierzchnię biurową, laboratoryjną, prototypowni i biurek na godziny po preferencyjnych cenach, udzielając w całym badanym okresie pomocy publicznej o wartości 28 796,2 tys. zł,
- wspieranie innowacyjnych, przedsiębiorczych i otwartych postaw wśród uczniów i studentów (w tym poprzez: prelekcje/prezentacje/warsztaty inicjujące kontakt między środowiskami twórców i wynalazców oraz uczniów, studentów i absolwentów);
- organizował wyjazdy i wydarzenia gospodarcze na międzynarodowe targi w ramach projektu „Pomorski Broker Eksportowy system wspierania eksportu w województwie pomorskim”.

(akta kontroli tom 4 str. 3-4, 119)

Rozszerzenie działalności PPNT Gdynia o nowe lub ulepszone specjalistyczne usługi doradcze miało miejsce w ramach projektu RPO WP 2014-2020 „Budowa gotowości parków naukowo-technologicznych” (tzw. TRIPOLIS, realizacja 2017-2023). Rozszerzone lub ulepszone usługi specjalistyczne dotyczyły m.in.: doradztwa Informacji Patentowej<sup>48</sup> w zakresie prawa własności intelektualnej<sup>49</sup> i doradztwo Design Management<sup>50</sup> i były przygotowane w odpowiedzi na potrzeby zgłaszane przez przedsiębiorców, zaś usługi świadczone przez Bio Laboratorium PPNT<sup>51</sup>

<sup>47</sup> Dla wyliczenia obłożenia sal przyjęto: 3 dni w tygodniu (rezerwacje na wydarzenie są poprzedzone dniem na montaż i dniem na demontaż), sale udostępniane są raz dziennie niezależnie od liczby zarezerwowanych godzin (po rezerwacji jest robiona blokada, przyjęto 10 miesięcy dostępności w roku (z wyłączeniem lipca i sierpnia z uwagi na odbywający się w lipcu międzynarodowy festiwal Gdynia Design Days oraz trwające w sierpniu niezbędne serwisy, naprawy, prace konserwacyjne).

<sup>48</sup> W badanych latach udzielono odpowiednio: 330, 329, 29, 190, 151 i 44 konsultacji i zleceń.

<sup>49</sup> PPNT zatrudniał rzeczownika patentowego.

<sup>50</sup> Łącznie w badanych latach udzielono 10 usług, odpowiednio: zero, zero, dwie, jedną, cztery i trzy.

<sup>51</sup> Odpowiednio udzielono: zero, cztery, zero, dwie, sześć i jedną usługę.

w zakresie analizy chemicznej opartej o techniki łączone wynikało z kontaktów bezpośrednich i rozmów z klientami.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11, 43-44, 48)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że badania i specjalistyczne doradztwo prowadzone były w oparciu o wymagania klienta, a plan badania powstawał po dokonaniu analizy problemu badawczego. Część klientów korzystała z opracowanej usługi kilkakrotnie. Efektem usługi był raport z rekomendacją. Według podobnego schematu realizowano także pozostałe zlecenia. Wyjaśniła, że docelowo wszystkie usługi będą informatyzowane i obsługiwane przez dedykowaną platformę. Usługi przygotowane w ramach projektu „Budowa gotowości...” świadczone były bez preferencji zgodnie ze stawkami rynkowymi (wg cennika lub na podstawie wymagań przedstawionych przez klienta).

(akta kontroli tom 4 str. 1-11)

W latach 2019-2023 (do 31 marca)<sup>52</sup> z usług wynajmu powierzchni dostępnych w PPNT Gdynia skorzystało: 202, 206, 180, 185 i 188 przedsiębiorców prowadzących działalność innowacyjną<sup>53</sup>. W tym samym okresie Park wynajmował również pomieszczenia dla siedmiu podmiotów z otoczenia biznesu (o których mowa w pkt. 2.2 wystąpienia pokontrolnego).

Odsetek przedsiębiorców z partnerstw inkubator, park i park konstruktorów, którzy prowadzili działalność na terenie PPNT Gdynia w 2018 r. i prowadzą ją w 2023 r. (I kwartał) wynosił 39,7%<sup>54</sup>.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11, 53)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że podstawowym założeniem funkcjonowania parków naukowo-technologicznych jest wspieranie rozwoju innowacyjnych firm. W przypadku PPNT Gdynia firmy mogły korzystać ze wsparcia po uzyskaniu rekomendacji Rady Naukowej dla przedstawionych projektów, na podstawie umów 2- lub 3-letnich. Po tym okresie następowała weryfikacja stopnia realizacji projektów. Istotą działania parków było udzielanie firmom wsparcia w pewnym ograniczonym okresie i wynikająca z tego rotacyjność firm. W odróżnieniu od komercyjnych biurów, gdzie preferowane są duże firmy umożliwiające szybką komercjalizację znacznych powierzchni biurowych na czas nieokreślony, w PPNT Gdynia podstawowym profilem klienta jest innowacyjny mały lub średni przedsiębiorca, korzystający z oferty Parku w wyznaczonym czasie (2 lub 3 lata).

(akta kontroli tom 4 str. 1-8)

W wymienionym okresie firmy innowacyjne i prowadzące działalność B+R wynajmujące powierzchnie w Parku zatrudniały: 1447 osób, 1624 osób, 1788 osób, 1662 osób, 1546 osób i 1560 osób.

Park nie agregował i nie analizował informacji o liczbie innowacji, zgłoszeń patentowych, liczbie uzyskanych patentów oraz projektów B+R wdrożonych przez lokatorów OIB i przychodach tych podmiotów uzyskanych w związku ze sprzedażą produktów powstałych w wyniku: wdrożonych projektów badawczo-rozwojowych jak i innowacyjnych technologii. Formularz weryfikacyjny składany przez firmy parkowe

<sup>52</sup> W roku 2018 nie prowadzono statystyk w tym zakresie.

<sup>53</sup> Według Parku firmy innowacyjne najmuje powierzchnię prowadzą również działalność badawczo-rozwojową.

<sup>54</sup> W wycieniach uwzględniono firmy, które posiadały ten sam numer NIP przez kontrolowany okres. Odsetek przedsiębiorców, którzy posiadali ten sam numer NIP przez kontrolowany okres, oraz firmy, które zmieniały numer NIP lub formy prawne realizując dalej projekty w okresie 2018 - 2023 z partnerstw inkubator, park i park konstruktorów, którzy prowadzili działalność na terenie PPNT Gdynia w 2018 i prowadzi ją w 2023 (I kwartał) wynosił natomiast 48,74%.



na zakończenie projektu obejmował dane dotyczące m.in.: dane dotyczące efektów działalności B+R, w tym praw wyłącznych do własności przemysłowej (tj. wynalazki, wzory użytkowe, wzory przemysłowe i znaki towarowe). Na potrzeby kontroli przedstawiono dane odnoszące się do 17 firm parkowych, które w 2022 r. zakończyły projekt i sprawozdawały się z niego poprzez ww. formularz weryfikacji. I tak: liczba wdrożonych projektów w tych firmach wyniosła 15, liczba wdrożonych innowacji wyniosła 49, liczba zgłoszeń patentowych wyniosła 0, liczba uzyskanych patentów i wdrożonych wyniosła - pięć, liczba uzyskanych wzorów użytkowych i wdrożonych wyniosła - jeden.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11, 16-17, 43-47, 53)

Dyrektor PPNT odnosząc się do braku agregowania danych dotyczących efektów działalności lokatorów Parku i prowadzenia analiz w tym zakresie, pomimo iż stanowią one o statutowej działalności Parku wyjaśniła, że jednym z celów rozbudowy PPNT Gdynia było stworzenie odpowiednich warunków prowadzenia działalności i rozwoju firm w obszarze innowacji i B+R w parkowym ekosystemie. Procesy monitoringu i weryfikacji stanowią ważne etapy w realizacji pozytywnie zaopiniowanego projektu, ponieważ pozwalają na jego weryfikację, ocenę lub kontynuację, jak również badanie potrzeb firm funkcjonujących w parkowej społeczności. Na podstawie formularza weryfikacji projektu i prowadzonych rozmów z firmami, PPNT Gdynia może podjąć decyzje sprzyjające rozwojowi firm w Parku, skupiając się przy tym na wybranych specjalizacjach. Jako przykład Dyrektor PPNT Gdynia wskazała firmę z branży biotechnologicznej, która zgłosiła chęć wynajmu dodatkowej przestrzeni na stworzenie kolejnych laboratoriów B+R. W efekcie podmiot otrzymał możliwość dostosowania lokali po wcześniejszej restauracji pozwalające na prężny rozwój swojego przedsięwzięcia. Ponadto, odnosząc się wcześniejszych wyjaśnień Dyrektor stwierdziła, że firma parkowa kończąca realizację projektu w cyklu 2 lub 3 letnim, w zależności od typu partnerstwa, sprawozdaje się z projektu wypełniając formularz weryfikacji. Podmiot ma możliwość wskazania we wskazanym dokumencie m.in. danych dotyczących efektów działalności B+R, w tym praw wyłącznych do własności przemysłowej (tj. wynalazki, wzory użytkowe, wzory przemysłowe i znaki towarowe). Dyrektor wskazała, że PPNT Gdynia, z uwagi na brak takiego zobowiązania i konieczności, nie poddawało tych danych analizie i koncentrowało się przede wszystkim na stworzeniu optymalnego środowiska dla rozwoju firm parkowych i weryfikacji prowadzonych projektów.

(akta kontroli tom 4 str. 43-47)

W badanym okresie Park uzyskiwał dochody z tytułu: czynszu i innych opłat eksploatacyjnych, działalności szkoleniowo-doradczej, środków UE otrzymanych w związku z projektami wymienionymi w punkcie 1.1. wystąpienia pokontrolnego oraz innych dochodów własnych. PPNT Gdynia w całym okresie objętym kontrolą (2018-2023 do 31 marca) zrealizowała dochody w łącznej kwocie 90 543,9 tys. zł (odpowiednio dla każdego z okresów: 14 721,3 tys. zł, 15 771,0 tys. zł, 14 067,7 tys. zł, 18 506,6 tys. zł, 22 174,1 tys. zł oraz 5303,2 tys. zł), z czego wpływy z czynszu i innych opłat eksploatacyjnych stanowiły od 78% do 88% dochodów i wynosiły odpowiednio: 12 848,1 tys. zł, 13 756,1 tys. zł, 12 466,6 tys. zł, 15 219,8 tys. zł, 17 283,7 tys. zł i 4609,5 tys. zł. Nie osiągnano przychodów z tytułu sprzedaży nieruchomości.

Wydatki Parku planowane były zgodnie z wytycznymi Prezydenta Miasta Gdyni wyłącznie w wysokości określonej w przyznanym limicie (zgodnie z wytycznymi Miasta Gdynia nie miały one obejmować planu wydatków ponad limit). Zrealizowane

wydatki za okres 2018-2023 (do 31 marca) wyniosły łącznie 137 321,4 tys. zł (w poszczególnych okresach odpowiednio: 25 152,4 tys. zł, 26 422,4 tys. zł, 26 130,6 tys. zł, 27 024,0 tys. zł, 27 298,3 i 5293,7 tys. zł, z czego największe pozycje stanowiły wydatki na utrzymanie siedziby wynoszące w poszczególnych latach od 5233,3 tys. zł do 7165,7 tys. zł i na wynagrodzenia, które wynosiły od 4487,1 tys. zł do 5264,8 tys. zł. Wydatki inwestycyjne Parku w całości finansowane ze środków własnych Parku wyniosły w badanym okresie 9176,2 tys. zł.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11, 42, 49-52, 130-279)

Wydatki na działania mieszczące się w głównych kierunkach działalności Parku realizowanych wobec przedsiębiorców dotyczyły: BioLaboratorium, Centrum Kreatywnej Przedsiębiorczości, Centrum Designu Gdynia i Rozwój i Komunikację. Na powyższe działania wydatkowano łącznie w badanych latach odpowiednio: 1111,2 tys. zł, 1124,7 tys. zł, 874,9 tys. zł, 1151,9 tys. zł, 597,2 tys. zł i 70,4 tys. zł.

(akta kontroli tom 4 str. 1-5)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że podejmowała i podejmuje ciągłe działania w celu zwiększenia przychodów. W strukturze przychodów jednostki dominującą pozycją przychodową są przychody z najmu powierzchni (biurowej, laboratoryjnej, prototypowni, magazynów), stąd priorytetem jest maksymalizacja odsetka przestrzeni wynajętej (wskaźnik zajętości przestrzeni Parku przekracza obecnie 90%). Prowadzony jest ciągły nabór projektów innowacyjnych, które mogą być realizowane w przestrzeni PPNT, co wiąże się z sukcesywnym zwiększaniem tego odsetka. Dyrektor dodała, że Partnerzy PPNT w przeważającej części ponoszą koszty najmu powierzchni po stawkach preferencyjnych z pomocą de minimis, co oznacza, że PPNT Gdynia w działaniach mających na celu zwiększanie przychodów muszą brać pod uwagę to uwarunkowanie (tj. konieczność przetransferowania w okresie trwałości projektu całej kwoty dofinansowania projektu na beneficjentów ostatecznych w postaci udzielonej pomocy de minimis). Tym niemniej, umowy z najemcami przewidują coroczną waloryzację kwot o wskaźnik inflacji GUS. Ponadto wyjaśniła, że w 2022 roku z uwagi na globalną sytuację ekonomiczną wprowadzona została dodatkowa podwyżka stawek ryczałtu (tzw. inflacyjna).

Wskazała, że dążenie do zwiększania przychodów obejmowało również inne aspekty działalności PPNT Gdynia, w tym m. in. działalność Centrum Konferencyjnego, działalność Strefy Coworking i sprzedaż usług. Natomiast w zakresie pozyskiwania środków na działalność, PPNT Gdynia aktywnie aplikowało i aplikuje o środki z Unii Europejskiej, w ramach dostępnych programów unijnych.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11)

W latach 2018-2023 PPNT Gdynia podejmował działania mające na celu utrzymanie oraz rozwój infrastruktury Parku. Ze środków własnych zrealizowano inwestycje w łącznej kwocie 7339,5 tys. zł, i tak np.:

- zmodernizowano: Centrum Konferencyjne, sieć komputerową i teleinformatyczną za łączną kwotę 5646,1 tys. zł,
- zakupiono: projektory do Centrum Konferencyjnego, spektrometr UV-VIS, homogenizator, detektor do HPLC, wyposażenie do prototypowni i coworkingu za łączną kwotę 299,5 tys. zł.

Realizowano, zgodnie z planami finansowymi badanych lat, wszystkie ujęte w nich inwestycje (nie wystąpiły przypadki, aby planowane inwestycje zakończyły się niepowodzeniem). W trakcie realizacji w roku 2023 pozostawał zakup i instalacja paneli fotowoltaicznych (realizowany w ramach projektów dofinansowanych ze

środków UE<sup>55</sup> w łącznej kwocie 368,1 tys. zł) oraz rozbudowa systemu BMS – włączenie dodatkowych agregatów prądowórczych i agregatów chłodu (finansowane ze środków własnych w kwocie 59,5tys. zł).

W badanych latach PPNT Gdynia nie realizował innych, poza wymienionymi w punkcie 1.1. wystąpienia pokontrolnego, projektów w zakresie infrastruktury.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11, 45)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że w okresie 2018-2022 PPNT Gdynia nie zakładała pozyskania dofinansowania na realizację rozbudowy Parku. W tym okresie priorytetem było utrzymanie posiadanej już infrastruktury (łącznie pięć budynków), maksymalizacja odsetka przestrzeni wynajętej oraz rozwój oferty merytorycznej. Dyrektor wyraziła nadzieję, że w kolejnej perspektywie finansowej UE (2021-2027) na powrót otworzą się możliwości dla IOB w zakresie pozyskania dofinansowania na modernizację posiadanej infrastruktury, gdyż biorąc pod uwagę wzrastające koszty utrzymania, starzenie się budynków i sprzętu, nakłady na modernizację są niezbędne. Szansą na dofinansowanie tego typu inwestycji są działania ujęte w FENG, dedykowanych akredytowanym ośrodkom innowacji, które mają być uruchomione w pierwszej połowie 2024 r.

(akta kontroli tom 4 str. 1-11)

PPNT Gdynia znajdował się w fazie dojrzałości.

(akta kontroli tom 1 str. 99-146)

**2.4.** Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że PPNT aktywnie uczestniczyła, indywidualnie oraz we współpracy z innymi ośrodkami innowacji, na każdym etapie negocjacji kryteriów akredytacji przygotowywanych przez Ministerstwo Rozwoju i Technologii (dalej: „MRiT”). Park oczekuje i intensywnie przygotowuje się na rozpoczęcie właściwego procesu akredytacyjnego, który ma zostać ogłoszony pod koniec 2023 r., w związku z uruchomieniem programów z nowej perspektywy finansowej. Park wcześniej nie występował o akredytację, gdyż w okresie konkursowym skoncentrowano się na całościowym uruchomieniu infrastruktury powstałej ze środków POIG i RPO 2007-2013, w tym na zasiedleniu budynków. W ocenie Dyrektora PPNT Gdynia dopiero zbliżający się nabór będzie miał charakter w pełni systemowy. PPNT Gdynia, w konsultacji i współpracy z innymi ośrodkami innowacji, na każdym etapie przedstawiania, dyskusowania i negocjowania kryteriów akredytacji zwracała uwagę na konieczność uwzględnienia przez MRiT specyfiki działalności „dużych parków” - od ponad 10 lat działających na rynku i koncentrujących się nie na zysku, ale na zapewnieniu odpowiednich warunków działalności i rozwoju firm. W ocenie Dyrektora, kluczowe znaczenie będzie miała przyjęta definicja usługi proinnowacyjnej oraz kryteria dostępu. Wątpliwości budzi powiązanie wszystkich usług z KIS oraz ich wartość wskazana na poziomie co najmniej 400 tys. zł. Ponadto wskazała na potrzebę przedstawienia ośrodkom innowacji kompleksowego opisu/wizji systemu akredytacji w perspektywie działań planowanych w kolejnych miesiącach. Dotychczasowa dokumentacja wymagała doprecyzowania oraz przedstawienia harmonogramu akredytacji indywidualnej i konsorcjalnej z uwzględnieniem planowanych w 2024 r. konkursów.

(akta kontroli tom 2 str. 848-867, tom 4 str. 43-48)

---

<sup>55</sup> Wniosek o dofinansowanie ze środków RPO WP 2014-2020 na montaż paneli fotowoltaicznych złożony w 2017 r. został zaakceptowany w 2022 r. obecnie jest w trakcie realizacji.

2.5. Badaniem w zakresie zgodności dokonywania wydatków z obowiązującymi w tym zakresie przepisami ogólnymi<sup>56</sup> oraz regulacjami wewnętrznymi<sup>57</sup>, objęto wydatki w kwocie 4912,4 tys. zł poniesione przez Park na realizację pięciu umów o wartości 5667,5 tys. zł.

W przypadku postępowań przeprowadzonych w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych<sup>58</sup> stwierdzono, że zamówień udzielono w prawidłowym trybie<sup>59</sup> oraz w sposób zapewniający zachowanie uczciwej konkurencji oraz równe traktowanie wykonawców. Wykonawców, spełniających wymogi formalne<sup>60</sup> wybrano zgodnie ze wskazanymi kryteriami oceny ofert<sup>61</sup>, a wynik postępowania w tym zakresie podano prawidłowo do publicznej wiadomości<sup>62</sup>. W odniesieniu do udzielenia zamówienia z wyłączeniem przepisów prawa zamówień publicznych na wynajem powierzchni wystawienniczej PPNT Gdynia stosowano regulacje wewnętrzne. Umowy zostały zrealizowane zgodnie ze wskazanym przez Park przedmiotem określonym w specyfikacji istotnych warunków zamówienia. W przypadku zakupu środków trwałych (system audiowizualny i infrastruktury sieciowej) były one wykorzystywane zgodnie z założeniami. Badane wydatki dokonywane były terminowo oraz prawidłowo ujęte w księgach rachunkowych.

(akta kontroli tom 3 str. 248-426)

Stwierdzona  
nieprawidłowość

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie stwierdzono następującą nieprawidłowość:

W latach 2018-2023 (I kwartał) Dyrektor PPNT Gdynia przed zawarciem umów najmu do lat trzech (w badanych latach zawarto odpowiednio: 133, 105, 97, 118, 92 i 22 takich umów) nie konsultowała tego faktu z Prezydentem Miasta Gdyni, mimo obowiązku w tym zakresie wynikającego z punktu 6a) decyzji w sprawie ustanowienia trwałego zarządu.

(akta kontroli tom 3 str. 221-247, tom 4 str. 118)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że PPNT Gdynia realizował obowiązek konsultowania umów poprzez informowanie Prezydenta Miasta Gdynia o zawartych umowach najmu, a obowiązek przeprowadzania konsultacji nie wynikał z przepisów regulujących tematykę trwałego zarządu. Podała jednocześnie, że podjęcie działania mające na celu zaktualizowanie treści decyzji w sprawie ustanowienia trwałego zarządu poprzez usunięcie sformułowania „konsultacje”.

(akta kontroli 3 str. 221-247)

NIK zauważa, że wprawdzie przepisy dot. trwałego zarządu nie nakazywały przeprowadzać konsultacji przed zawieraniem umów najmu, ale z punktu 6a) decyzji wynikał obowiązek konsultowania z Prezydentem Miasta Gdyni umów wynajmu przed

<sup>56</sup> Tj.: ustawą z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U z 2023 r., poz. 1270 ze zm.), ustawą z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 1843), dalej: „upzp z 2004 r.”, ustawą z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych (t.j.: Dz. U. z 2023 r., poz. 1605 ze zm.), dalej: „upzp z 2019 r.”, ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 ze zm.),

<sup>57</sup> Tj.: regulaminami udzielenia i realizacji zamówień publicznych Parku wprowadzonymi zarządzeniami Dyrektora PPNT Gdynia odpowiednio nr 69 z dnia 22 czerwca 2018 r., nr 15 z dnia 8 marca 2021 r. i nr 42 z dnia 21 września 2021 r.

<sup>58</sup> Na usługę zaprojektowania, wykonania i wdrożenia platformy informatycznej umożliwiającej współpracę i zarządzanie zasobami, modernizację infrastruktury sieciowej PPNT, kompleksową obsługę podróży zagranicznych, modernizację systemu audiowizualnego.

<sup>59</sup> Art.10 ust. 1 upzp z 2004 r./art. 129 ust. 2 ustawy z 2019 r. upzp z 2019 r.

<sup>60</sup> Art. 22 ust. 1-1b, art. 22b-22d, art. 26 ust.3, art. 36 ust. 1 pkt 5-6 upzp z 2004r./art. 112-116, art. 128, 281 ust. 2 pkt 1-3 upzp z 2019 r.

<sup>61</sup> Art. 91 ust. 1/239 ust. 1 upzp z 2019 r.

<sup>62</sup> Art. 95 ust. 1 upzp z 2004/309 ust. 1 upzp z 2019 r.

#### OCENA CZĄSTKOWA

ich zawarciem, tym samym nie można utożsamiać informowania po zawarciu umów z ich konsultowaniem.

Rzeczowe aktywa trwałe były wykorzystywane w sposób zgodny z przedmiotem działalności. Podejmowano działania mające na celu utrzymanie oraz rozwój infrastruktury Parku. Park rozszerzał działalność, w tym o nowe usługi specjalistyczne, co wynikało m.in. z analizy potrzeb. Zbadana próba 10 umów najmu potwierdziła, że przestrzegane były wewnętrzne regulacje w zakresie ustalania cen najmu pomieszczeń. Nie stwierdzono przy tym nierównego traktowania przedsiębiorców. Nie realizowano jednakże obowiązku wynikającego z decyzji w sprawie ustanowienia trwałego zarządu konsultowania z Prezydentem Miasta Gdyni umów zawieranych na okres do lat trzech przed ich zawarciem. Zbadane postępowania o udzielenie zamówienia publicznego przeprowadzono zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami i regulacjami wewnętrznymi, a wydatki wynikające z tych zamówień (na kwotę 4912,4 tys. zł) prawidłowo ujęto w księgach rachunkowych. NIK wskazuje, że jednostka nie agregowała i nie analizowała danych o osiągniętych przez przedsiębiorców – najemców – efektach m.in. dotyczących wdrożonych projektów B+R, innowacji, czy wdrożonych patentów.

### 3. Osiągnięcie przez IOB założonych efektów

Opis stanu faktycznego

3.1. W latach 2018-2021 cele PPN-T były wyznaczane w opracowywanych corocznie planach działań. Badanie, którym objęto plan działań z 2019 r. wykazało, że celami operacyjnymi (zadaniami) określonymi na ten rok, w zakresie celu strategicznego C. Gospodarka – III wspieranie rozwoju przedsięwzięć innowacyjnych oraz sektora MŚP w Gdyni były:

- 1) organizacja festiwalu Gdynia Design Days 2019, dla którego określono siedem mierników wskazując ich wartości docelowe do osiągnięcia na koniec roku,
- 2) postępowanie przetargowe na zaprojektowanie i wykonanie platformy informatycznej umożliwiającej zarządzanie współpracą oraz zasobami w ramach projektu „Budowa gotowości PPNT Gdynia do świadczenia nowych lub ulepszonych usług proinnowacyjnych na rzecz przedsiębiorców, dla którego określono jeden miernik oraz jego wartość docelową do osiągnięcia na koniec roku;
- 3) organizacja wyjazdów na międzynarodowe targi z projektu „Pomorski Broker eksportowy system wspierania eksportu w województwie pomorskim” dla którego określono jeden miernik oraz jego wartość docelową do osiągnięcia na koniec roku.

(akta kontroli tom 4 str. 3-37)

Ww. cele wpisywały się w realizowane projekty dofinansowane środkami z Unii Europejskiej (tj. „Budowa gotowości parków naukowo-technologicznych i inkubatorów w Obszarze Metropolitalnym Gdańsk-Gdynia-Sopot do świadczenia nowych lub ulepszonych specjalistycznych usług proinnowacyjnych wraz ze stworzeniem kompleksowej platformy współpracy” oraz „Pomorski Broker Eksportowy. Kompleksowy system wspierania eksportu w województwie pomorskim”), a także zostały powtórzone jako cele Strategii PPNT Gdynia.

(akta kontroli tom 1 str. 99-146, 364)

W okresie objętym kontrolą, założono w Strategii z 2022 r. trzy cele strategiczne oraz przypisane do nich cele operacyjne wraz z działaniami i założonymi do osiągnięcia rezultatami:

- 1) cel strategiczny 1: Wysoki stopień wykorzystania potencjału infrastrukturalnego i merytorycznego PPNT Gdynia,
  - a) cel operacyjny: rozwój już świadczonych usług wspierających wdrażanie innowacji w firmach; działania: opracowanie i wdrożenie akcji promującej usługi proinnowacyjne dla MŚP, rozbudowa potencjału zespołu świadczącego usługi proinnowacyjne, organizacja podniesienia kompetencji zespołu; wskaźniki rezultatu:
    - wzrost liczby podmiotów korzystających z usług proinnowacyjnych,
    - udział członków zespołu świadczącego usługi proinnowacyjne w szkoleniach specjalistycznych,
  - b) cel operacyjny: sprawnie działające systemy narzędzia zarządzania PPNT Gdynia, sprawność techniczna i dostępność użytkowa zasobów; działania: opracowanie i wdrożenie platformy informatycznej, umożliwiającej zarządzanie zasobami i współpracą oraz komunikacją z Partnerami oraz objęcie korzystaniem z platformy wszystkich kluczowych działań/procesów operacyjnych PPNT Gdynia, szczególnie tych związanych z obsługą Partnerów; wskaźniki rezultatu:
    - wdrożenie platformy informatycznej umożliwiającej zarządzanie zasobami i współpracą oraz komunikacją z Partnerami,
    - udział procentowy Partnerów PPNT Gdynia korzystających z ww. platformy,
  - c) cel operacyjny: wysoki stopień wykorzystania powierzchni biurowej, laboratoryjnej, prototypowni i szkoleniowo konferencyjnej; działania: utrzymanie wysokiego poziomu jakości powierzchni użytkowych pod wynajem oraz utrzymanie wysokiego poziomu jakości powierzchni użytkowych pod wynajem; wskaźniki rezultatu:
    - udział % wskaźnika wykorzystania powierzchni biurowej, laboratoryjnej i prototypowni (powierzchnia liczona jako wynajęta);
    - wzrost liczby rezerwacji infrastruktury szkoleniowo-konferencyjnej (Centrum Konferencyjne);
    - ewaluacja jakości usług najmu wszystkich powierzchni: udział % korzystających, pozytywnie oceniających usługi;
  - d) cel operacyjny: wykreowany wizerunek PPNT Gdynia jako główne centrum innowacji i przedsiębiorczości regionu; działania: opracowanie i wdrożenie wieloletniej Strategii marketingowej PPNT Gdynia z uwzględnieniem celów strategicznych, wskaźniki rezultatu:
    - opracowania i wdrożona strategia marketingowa, bazująca na aktualne strategii PPNT Gdynie;
    - badanie rynkowe dot. rozpoznawalności i opinii o działaniu PNT Gdynia wśród mieszkańców Gdyni i przedsiębiorców korzystających z usług PPNT Gdynia (grupa reprezentatywna: mix korzystających z różnych usług);
- 2) cel strategiczny 2: Wzrost liczby przedsiębiorstw, w tym Partnerów PPNT Gdynia, wdrażających innowacje:
  - a) cel operacyjny: rozwinięta oferta usług dla Partnerów PPNT Gdynia, ukierunkowana na wspieranie rozwoju działań proinnowacyjnych prowadzonych przez Partnerów, wzrost liczby wdrożeń nowych

rozwiązań w branżach kluczowych dla Parku: ICT, przemysł kreatywny i design, biotechnologia, działania: wspieranie merytoryczne/organizacyjne i networkingowe projektów zakładających opracowanie i wdrożenie innowacji wśród Partnerów PPNT Gdynia, wskaźniki rezultatu:

- udział % wzrostu liczby wdrożeń innowacyjnych rozwiązań wśród Partnerów wynajmujących powierzchnię w stosunku do roku bazowego 2022 r.,
  - wzrost liczby rodzajów oferowanych usług proinnowacyjnych w stosunku do roku bazowego 2021;
  - wzrost liczb wyświadczonych usług proinnowacyjnych w stosunku do roku bazowego 2021;
- b) cel operacyjny: ściślejsza współpraca pomiędzy Partnerami PPNT Gdynia a jednostkami badawczo-rozwojowymi w regionie; działania: pozyskanie do współpracy polskich i zagranicznych Instytutów naukowych specjalizujących się w branżach preferowanych PPNT Gdynia; Powołanie i koordynacja działań branżowych zespołów eksperckich przy PPNT Gdynia; wskaźniki rezultatu:
- liczba efektywnej współpracy nauki z biznesem – rok bazowy 2021,
  - liczba branżowych zespołów eksperckich – rok bazowy 2021;
- c) cel operacyjny: rozwinięta współpraca naukowców, studentów, uczelni (katedry) w zakresie przedsiębiorczości i komercjalizacji wyników badań („strefa studenta”); działania: Realizacja projektów dla studentów; wskaźnik rezultatu:
- liczba projektów realizowanych na rzecz studentów – rok bazowy 2021;
- 3) cel strategiczny 3: Specjalizacja PPNT w obszarze przemysłów kreatywnych i designu, ICT, biotechnologii:
- a) cel operacyjny: rozwijanie specjalistyczne przestrzeni dla wspierania rozwoju preferowanych branż w tym laboratoriów, prototypowni, demonstratorów technologii; działania: doposażenie posiadanego potencjału technicznego dla wsparcia branż przemysł kreatywny i design. ICT/ biotechnologia, utrzymanie wysokiej jakości usług laboratorium biotechnologicznego, wskaźniki rezultatów:
- inwestycje w rozbudowę i doposażenie pracowni designu oraz laboratorium biotechnologicznego – rok bazowy 2022;
  - stworzenie demonstratora technologii cyfrowych dla mikro i małych firm – wykorzystanie oprogramowania do optymalizacji działania firm – rok bazowy 2021;
  - uzyskanie certyfikatów jakości dla laboratorium biotechnologicznego: min. jeden ważny certyfikat (np. ISO 9001) przez cały okres ważności strategii – rok bazowy 2021;
- b) cel operacyjny: wzmocnienie kompetencyjne Rady Naukowej w zakresie specjalizacji PPNT Gdynia w branżach: przemysł kreatywny i design/ICT/biotechnologia; działania: weryfikacja istniejących procedur oceny projektów uzyskujących wsparcie PPNT Gdynia pod kątem preferowanych branż oraz opracowanie i wdrożenie nowego systemu oceny projektów, uwzględniającego eksperckie wsparcie w preferowanych branżach, wskaźniki rezultatu:

- raport z weryfikacji istniejących procedur oceny projektów;
  - nowy system oceny projektów;
- c) cel operacyjny: rozwój aktywności w branżach preferowanych, działania: opracowanie i wdrożenie nowych usług dla branż preferowanych i rozwój festiwalu Gdynia Design Days, wskaźniki rezultatu:
- liczba oferowanych usług dla preferowanych branż – rok bazowy 2021,
  - utrzymanie cykliczności festiwalu Gdynia Design Days;
  - minimalna liczba uczestników festiwalu Gdynia Design Days.

W ww. Strategii założono roczny monitoring rezultatów, a ocenę jej wdrażania zaplanowano po trzech latach, tj. w roku 2024 (etap I).

(akta kontroli tom 1 str. 99-144)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że coroczne dane dotyczące przyrostów konkretnych wskaźników znajdują się w zasobach poszczególnych wydziałów Parku. Strategia nie przewidywała raportowania osiąganych wskaźników do Miasta Gdyni. Natomiast Park jako jednostka budżetowa zobowiązana była do stosowania ustawy o finansach publicznych w tym jej zapisów dotyczących kontroli zarządczej. W ramach obowiązków wynikających z ww. ustawy i zgodnie z zasadami organizacji i zasad funkcjonowania kontroli zarządczej w Urzędzie Miasta Gdyni i w jednostkach organizacyjnych Miasta, PPNT Gdynia przedkładała wiceprezydentowi resortowemu m.in. „Plan działalności z określonymi celami i kluczowymi na dany rok zadaniami” wraz z oceną ryzyka, zaś po zakończeniu roku „Sprawozdanie z realizacji zadań dla wybranych celów strategicznych” oraz „Informację o stanie kontroli zarządczej”.

(akta kontroli tom 1 str. 99-148, tom 4 str. 1-15)

Analiza wyników monitorowania wybranych wskaźników rezultatu określonych w Strategii PPNT Gdynia, tj.: utrzymanie cykliczności festiwalu Gdynia Design Days<sup>63</sup> i wdrożenie platformy informatycznej umożliwiającej zarządzanie zasobami i współpracą oraz komunikacją z Partnerami<sup>64</sup> wykazała, że założone dla nich w 2019 r. wartości docelowe zostały osiągnięte, a cele, w zależności od wyznaczonego terminu, realizowane były również w kolejnych latach.

(akta kontroli tom 3 str. 248, 435-455, tom 4 str. 20-37)

Ponadto docelowe wskaźniki rezultatu określono w umowach o dofinansowanie projektów, współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, realizowanych w ramach:

- działania 5.3 Wspieranie ośrodków innowacji PO IG - „Pomorski Park Naukowo-Technologiczny – rozbudowa – etap 3” w ramach umowy o wsparcie nr: UDA-PIG.05.03.00-00-001/09-00 z 9 czerwca 2009 r.;
- Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 (dalej: „RPO WP”) projekt: „Pomorski Park Naukowo-Technologiczny – rozbudowa – etap IV” w ramach umowy o wsparcie nr: WND-RPPM-01.05.0100-008/08 z 9 kwietnia 2009 r.

<sup>63</sup> W ramach celu operacyjnego: rozwój aktywności w branżach preferowanych, działania: opracowanie i wdrożenie nowych usług dla branż preferowanych i rozwój festiwalu Gdynia Design Days.

<sup>64</sup> W ramach celu operacyjnego: sprawnie działające systemy narzędzia zarządzania PPNT Gdynia, sprawność techniczna i dostępność użytkowa zasobów; działania: opracowanie i wdrożenie platformy informatycznej, umożliwiającej zarządzanie zasobami i współpracą oraz komunikacją z Partnerami oraz objęcie korzystaniem z platformy wszystkich kluczowych działań/procesów operacyjnych PPNT Gdynia, szczególnie tych związanych z obsługą Partnerów.



które z wyjątkiem dwóch osiągniętych w 100%, zostały osiągnięte w stopniu znacznie przewyższającym założone wartości docelowe. Aktualny (wg stanu na 13 września 2023 r.) stopień realizacji wskaźników rezultatu kształtował się następująco:

- a) Umowa – Rozbudowa – etap 3:
- liczba przedsiębiorstw korzystających z pełnej infrastruktury – 259, stopień realizacji 923%,
  - liczba zrealizowanych usług doradczych na rzecz przedsiębiorców – 300, stopień realizacji 151%,
  - liczba nowych miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach korzystających ze wsparcia – 618, stopień realizacji 267%
  - liczba nowoutworzonych przedsiębiorstw na terenie objętym realizacją projektu – 30, stopień realizacji 337%,
  - liczba przedsiębiorców z grupy MŚP zaangażowanych w prowadzenie działalności wynikającej z projektu – 305, stopień realizacji 190%,
- b) „Umowa – Rozbudowa etap IV”:
- liczba bezpośrednio utworzonych miejsc pracy – 21, stopień realizacji 100%,
  - liczba przedsiębiorstw innowacyjnych korzystających z infrastruktury wspartej – 471, stopień realizacji 107,78%,
  - liczba inicjatyw o charakterze innowacyjnym realizowanych na terenie cztery, stopień realizacji 100%,
  - liczba osób korzystających ze specjalistycznych usług szkoleniowych i doradczych – 100, stopień realizacji 9473%.

Część sprawozdań z realizacji projektu umowa – rozbudowa etap IV nie obejmowała danych sprawozdawczych za pełen okres roku.

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że sprawozdawczość nieobejmująca w każdym oświadczeniu pełnych lat kalendarzowych wynikała z rozbieżności pomiędzy terminami wymaganymi przez PARP na przygotowanie zestawienia, a czasem niezbędnym pracownikom PPNT Gdynia na zebranie danych. Modyfikacje przygotowywanych w oświadczeniu tabel wskaźnikowych dokonywane były w uzgodnieniu z pracownikiem PARP.

Wicedyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła natomiast, że metodologia wyliczania wskaźników rezultatu przedstawiała się następująco:

- 1) liczba przedsiębiorstw korzystających z pełnej infrastruktury: wskaźnik obejmował przedsiębiorstwa korzystające z powstałej infrastruktury, tj. powierzchni biurowej (nowoutworzone firmy), specjalistycznych usług oferowanych przez laboratoria, prototypownie i inne specjalistyczne pracownie w budynku IV i Parku Konstruktorów (rejestr zleceń) oraz salek szkoleniowych/miejsc spotkań (wynajmujący),
- 2) liczba zrealizowanych usług doradczych na rzecz przedsiębiorców obejmował indywidualne oraz w formie szkoleń/spotkań/kursów doradztwo dla przedsiębiorców (np. kursy językowe i doradztwo biznesowe) potwierdzone listami obecności/formularzami zleceń/statystykami, prowadzonymi przez Dział Rozwoju i Komunikacji,
- 3) liczba nowoutworzonych przedsiębiorstw na terenie objętym realizacją projektu – wskaźnik obejmował przedsiębiorców w ramach kategorii partnerstwa A2 (Inkubator) zarejestrowanych pod adresem PPNT Gdynia.
- 4) liczba przedsiębiorców z grupy MŚP zaangażowanych w prowadzenie

działalności wynikającej z projektu – wskaźnik obejmował podmioty realizujące projekty w PPNT Gdynia, współpracujące z PPNT Gdynia, uczestniczące w działaniach realizowanych przez PPNT Gdynia.

(akta kontroli tom 2 str. 967-1035)

Dyrektor PPNT Gdynia wyjaśniła, że w okresie trwałości projektu Rozbudowa – etap 3 wskaźnik rezultatu: liczba nowych miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach korzystających ze wsparcia źródłem danych do wyliczenia ww. wskaźnika (podawanych następnie w sprawozdaniach do Instytucji Wdrażającej) były informacje, które przedsiębiorca zgodnie z podpisaną umową najmu podawał nt. liczby osób pracujących na dzień podpisania umowy oraz każdorazowo przy zmianie liczby pracujących osób i na tej podstawie przygotowywano karty dostępu, które przekazywano protokołem zdawczo-odbiorczym. Sposób liczenia wskaźnika do końca 2019 odbywał się poprzez ręczną analizę zgłoszonej liczby osób w każdym miesiącu danego roku i jeżeli był wzrost, wówczas uwzględniano to w zestawieniu. Natomiast od 2020 roku została podjęta decyzja o odejściu od takiej analizy, w celu usprawnienia i przyspieszenia tego procesu. Dane za kolejne lata były podawane już na podstawie stanu ogólnej liczby kart dostępowych na miesiąc grudzień danego roku. W sprawozdaniach do Instytucji wdrażającej podawane były wyłącznie dane w zakresie liczby kart, które stanowiły podstawę przy wyliczeniu mediów dla przedsiębiorców. W sprawozdaniach nie były uwzględniane karty tzw. „bezimienne” - parkingowe, gościa, serwisu sprzątającego, studenta albo „drugie” karty dla właścicieli firm, wydawane czasowo.

(akta kontroli tom 2 str. 967-1035, tom 4 str. 90-103)

**3.2.** Z wyjaśnień Dyrektora PPNT Gdynia wynikało, że weryfikacja zgodności wykorzystania rzeczowych aktywów trwałych nabytych w ramach projektów dofinansowanych ze środków z UE („Umowa – etap 3” i „Umowa – etap 4”) dokonywana była w PPNT m.in. podczas sporządzania sprawozdań dotyczących utrzymania trwałości projektu (ustalenia w tym zakresie opisano w pkt 3.3 wystąpienia pokontrolnego).

W sprawozdaniach/oświadczeniach zawarto w szczególności informacje o utrzymaniu celu projektu, nie poddawaniu projektu modyfikacjom w tym w zakresie zmian charakteru własności lub użytkowania. W odniesieniu do zrealizowanego projektu („Umowa – rozbudowa etap 3”) analizie i weryfikacji podlegała ponadto zasada pozwalająca na oddanie w najem, dzierżawę lub użyczenie nie więcej niż 20% powierzchni na rzecz podmiotów realizujących usługi związane z bieżącą działalnością przedsiębiorców/najemców. Udział tej powierzchni w całkowitej powierzchni netto był corocznie raportowany do PARP (w badanych latach nie przekraczał 20% i wynosił 3,09%, 1387m<sup>2</sup>).

(akta kontroli tom 2 str. 969-993, 1005-1016, tom 4 str. 1-11)

Dyrektor PPNT wskazała, że zasady udostępniania i ochrony mienia PPNT, w tym nabytego w ramach ww. projektów określono w regulaminach, tj.: dostępu do pomieszczeń, udostępniania kompleksu konferencyjnego, ośrodka informacji patentowej, korzystania z przestrzeni laboratoryjnej. Dokonywano również, na zasadach określonych w przepisach powszechnie obowiązujących oraz uregulowań wynikających z polityki rachunkowości PPNT, okresowych spisów składników majątkowych (inventaryzacji). Elementy te uwzględniono w Kwestionariuszach samooceny kontroli zarządczej.

(akta kontroli tom 3 str. 1-17)

Analiza sposobu wykorzystania aktywów trwałych zakupionych w ramach ww. projektów, jak również realizacji wskaźników produktu i rezultatu tych projektów, była prowadzona podczas kontroli końcowej na miejscu przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego oraz Zachodniopomorską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. Nie stwierdzono wówczas nieprawidłowości. Kontrole przeprowadzone w Parku w latach 2018-2023 (do 31 marca) nie stwierdziły nieprawidłowości w zakresie wykorzystania rzeczowych aktywów trwałych.

(akta kontroli tom 3 str. 541-572)

Celem „Projektu – rozbudowa etap 3” było stworzenie optymalnych warunków do powstania i rozwoju przedsiębiorstw prowadzących działalność badawczo-rozwojową i innowacyjną oraz w oparciu o najnowsze technologie. Przy wykorzystaniu posiadanego majątku Park świadczył w szczególności usługi najmu powierzchni dla przedsiębiorców po preferencyjnych cenach. W latach 2018-2023 (do 31 marca) udzielił z tego tytułu pomocy publicznej o wartości 28 796,2 tys. zł.

Celem „Projektu – rozbudowa etap 4” było podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw w regionie poprzez stworzenie sprawnych mechanizmów przyczyniających się do zwiększania zdolności firm do wprowadzenia innowacji, transferu innowacji i komercjalizacji rozwiązań.

(akta kontroli tom 1 str. 366-624, tom 2 str. 625-765, tom 4 str. 119)

Wysoki stopień wykorzystania potencjału infrastrukturalnego i merytorycznego PPNT Gdynia stanowił jeden z celów strategicznych określonych w Strategii, co opisano w punkcie 3.1. wystąpienia pokontrolnego. Zakres stopnia wynajmu pomieszczeń obejmujący m.in. dane dotyczące powierzchni użytkowej, całkowitej powierzchni do wynajęcia i pozostałej powierzchni poszczególnych budynków (I, II, III, IV i park konstruktorów) opisano w raporcie zasiedlenia stanowiącym załącznik do Strategii PPNT Gdynia.

(akta kontroli tom III str. 205, 207)

**3.3.** W okresie trwałości projektów zgodnie z „Umową – rozbudowa etap 4” (do 5 kwietnia 2022 r.) i „Umową – rozbudowa etap 3” (do 31 marca 2033 r.<sup>65</sup>) Park był zobowiązany m.in. do odpowiednio: utrzymania co najmniej 21 miejsc pracy (etatów) oraz liczby posiadania na terenie objętym realizacją projektu 31 nowoutworzonych przedsiębiorstw.

Oba wskaźniki były utrzymywane, tj.: w Parku zatrudniano 21 osób (na podstawie umów o pracę) oraz posiadano na terenie Parku co najmniej 31 nowoutworzonych przedsiębiorstw.

Zgodnie z Instrukcją badania trwałości projektu<sup>66</sup>, w zakresie „Umowy – rozbudowa etap 4” Park złożył, w terminach wskazanych przez instytucję pośredniczącą<sup>67</sup>, dwa sprawozdania<sup>68</sup>, zaś w odniesieniu do „Umowy – rozbudowa etap 3” pięć oświadczeń, w terminach wynikających z postanowień umowy o dofinansowanie za lata 2018-2022 dotyczące utrzymania trwałości projektu. Raportowane dane dot. ww. wskaźników były zgodne ze stanem faktycznym.

(akta kontroli tom 4 str. 59-117)

Stwierdzone  
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

<sup>65</sup> Data rozliczenia otrzymanego wsparcia wynikająca z § 9 umowy o dofinansowanie projektu.

<sup>66</sup> <https://arp.gda.pl/plik,3367,instrukcja-wypelniania-sprawozdania-z-zachowania-trwalosci-projektu.pdf>

<sup>67</sup> Agencję Rozwoju Pomorza S.A.

<sup>68</sup> Za okres od 5 kwietnia 2017 r. do 30 listopada 2018 r. i od 1 stycznia 2019 r. do 3 września 2021 r.

**OCENA CZĄSTKOWA**

W okresie objętym kontrolą w planach działań oraz Strategii PPNT z 2022 r. określono cele oraz metodykę monitorowania osiągnięcia celów i ich wskaźników. W przypadku badanych dwóch projektów dofinansowanych ze środków UE, utrzymano umowne wskaźniki realizacji projektu. Analiza dokumentacji stanowiącej podstawę do wyliczenia badanych przez NIK wskaźników wykazała, że raportowane dane w tym zakresie były zgodne ze stanem faktycznym.

## **IV. Uwagi i wnioski**

W związku ze stwierdzonymi nieprawidłowościami, Najwyższa Izba Kontroli, na podstawie art. 53 ust. 1 pkt 5 ustawy o NIK, przedstawia następujący wniosek:

Wnioski

Zapewnienie realizacji obowiązku konsultowania z Prezydentem Miasta Gdyni umów najmu do lat trzech przed ich zawarciem.

Uwagi

Najwyższa Izba Kontroli nie formułuje uwag.

## **V. Pozostałe informacje i pouczenia**

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

Prawo zgłoszenia  
zastrzeżeń

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Gdańsku. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

Obowiązek  
poinformowania  
NIK o sposobie  
wykonania wniosków

Zgodnie z art. 62 ustawy o NIK należy poinformować Najwyższą Izbę Kontroli, w terminie 21 od otrzymania wystąpienia pokontrolnego, o sposobie wykonania wniosku pokontrolnego oraz o podjętych działaniach lub przyczynach niepodjęcia tych działań.

W przypadku wniesienia zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, termin przedstawienia informacji liczy się od dnia otrzymania uchwały o oddaleniu zastrzeżeń w całości lub zmienionego wystąpienia pokontrolnego.

Gdańsk, *1 kwietnia* .....2023 r.

Kontroler

Najwyższa Izba Kontroli

Delegatura w Gdańsku

Ewa Gross

p.o. Dyrektora

Główny specjalista kontroli

państwowej

*2 kp*  
p.o. WICEDYREKTOR DELEGATURY  
NAJWYŻSZEJ IZBY KONTROLI  
w Gdańsku

*Ewa Gross*

.....

*[Signature]*